

**J A A R R E K E N I N G**

## GECONSOLIDEERDE BALANS 2015 (X 1.000)

(na verwerking resultaatbestemming)

| <b>ACTIVA</b>                  | <b>31-12-15</b> |                 | <b>31-12-14</b> |                 |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                | €               | €               | €               | €               |
| <b>Vaste activa</b>            |                 |                 |                 |                 |
| Materiële vaste activa (1)     | 151.645         |                 | 141.912         |                 |
| Financiële vaste activa (2)    | 1.077           |                 | 1.096           |                 |
| <b>Totaal vaste activa</b>     |                 | <b>152.722</b>  |                 | <b>143.008</b>  |
| <b>Vlottende activa</b>        |                 |                 |                 |                 |
| Voorraden (3)                  | 42              |                 | 44              |                 |
| Onderhanden projecten          | 163             |                 | 304             |                 |
| Vorderingen (4)                | 11.585          |                 | 12.967          |                 |
| Liquide middelen (5)           | 110.553         |                 | 102.336         |                 |
| <b>Totaal vlottende activa</b> |                 | <b>122.343</b>  |                 | <b>115.651</b>  |
| <b>Totaal activa</b>           |                 | <b>275.065</b>  |                 | <b>258.659</b>  |
| <b>PASSIVA</b>                 |                 | <b>31-12-15</b> |                 | <b>31-12-14</b> |
|                                | €               | €               | €               | €               |
| Eigen vermogen (6)             |                 | 199.737         |                 | 181.747         |
| Voorzieningen (7)              | 10.002          |                 | 7.402           |                 |
| Langlopende schulden (8)       | -               |                 | 2.450           |                 |
| Kortlopende schulden (9)       | 65.326          |                 | 67.060          |                 |
|                                |                 | 75.328          |                 | 76.912          |
| <b>Totaal passiva</b>          |                 | <b>275.065</b>  |                 | <b>258.659</b>  |

## GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2015 (X 1.000)

|   | Werkelijk<br>2015 | Begroting<br>2015 | Werkelijk<br>2014 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
|   | €                 | €                 | €                 |
| <b>Baten</b>                                |                   |                   |                   |
| Rijksbijdragen OCW (10)                     | 175.457           | 175.618           | 168.852           |
| Collegegelden (11)                          | 50.676            | 50.484            | 48.255            |
| Baten werk in opdracht van derden (12)      | 18.335            | 17.282            | 17.630            |
| Overige baten (13)                          | 9.582             | 5.956             | 14.598            |
| <b>Totaal baten</b>                         | <b>254.050</b>    | <b>249.340</b>    | <b>249.335</b>    |
| <b>Lasten</b>                               |                   |                   |                   |
| Personele lasten (14)                       | 177.339           | 177.214           | 166.622           |
| Afschrijvingen (15)                         | 16.805            | 16.712            | 15.788            |
| Huisvestingslasten (16)                     | 11.153            | 11.304            | 10.335            |
| Overige lasten (17)                         | 30.561            | 28.381            | 29.669            |
| <b>Totaal lasten</b>                        | <b>235.858</b>    | <b>233.611</b>    | <b>222.414</b>    |
| <b>Saldo baten en lasten</b>                | <b>18.192</b>     | <b>15.729</b>     | <b>26.921</b>     |
| Saldo financiële baten en lasten (18)       | 315               | 275               | 378               |
| <b>Resultaat uit gewone bedrijfsvoering</b> | <b>18.507</b>     | <b>16.004</b>     | <b>27.299</b>     |
| Vennootschapsbelasting (19)                 | 517               | 273               | 289               |
| <b>Resultaat</b>                            | <b>17.990</b>     | <b>15.731</b>     | <b>27.010</b>     |

## GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT 2015 (X 1.000)

|  | 2015    |                | 2014    |                |
|--|---------|----------------|---------|----------------|
|  | €       | €              | €       | €              |
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b> |         |                |         |                |
| Resultaat                                      | 17.990  |                | 27.010  |                |
| Afschrijvingen (15)                            | 16.805  |                | 15.165  |                |
| Mutaties voorzieningen (7)                     | 2.600   |                | 2.305   |                |
| Veranderingen in vlottende middelen:           |         |                |         |                |
| - Voorraden (3)                                | 2       |                | -5      |                |
| - Onderhanden projecten                        | 141     |                | -123    |                |
| - Vorderingen (4)                              | 1.382   |                | -241    |                |
| - Kortlopende schulden (9)                     | -1.734  |                | 2.696   |                |
|  |         | 37.186         |         | 46.807         |
| <b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>  |         |                |         |                |
| Investerings materiële vaste activa (1)        | -26.551 |                | -29.919 |                |
| Desinvesteringen materiële vaste activa (1)    | 13      |                | 623     |                |
| Investerings financiële vaste activa (2)       | -37     |                | -186    |                |
| Desinvesteringen financiële vaste activa (2)   | 56      |                | 56      |                |
|  |         | -20.685        |         | -29.426        |
| <b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b> |         |                |         |                |
| Aflossing en vrijval langlopende schulden (8)  |         | -2.450         |         | -6.463         |
| <b>Mutatie liquide middelen</b>                |         | <b>14.051</b>  |         | <b>10.918</b>  |
| Beginstand liquide middelen                    | 102.336 |                | 91.418  |                |
| Mutaties liquide middelen                      | 14.051  |                | 10.918  |                |
| <b>Eindstand liquide middelen</b>              |         | <b>116.387</b> |         | <b>102.336</b> |

## ALGEMENE TOELICHTING

### Activiteiten

Stichting Avans, statutair gevestigd te Tilburg (KvK 41104408) heeft ten doel:

- het bevorderen en het verzorgen van hoger beroepsonderwijs;
- het bevorderen van de persoonlijke en maatschappelijke vorming van de studenten.

### Continuïteit

Bij het opstellen van de jaarrekening is uitgegaan van de veronderstelling dat de continuïteit van Stichting Avans is gewaarborgd.

### Groepsverhoudingen

Avans Hogeschool te Tilburg behoort tot Stichting Avans en staat aan het hoofd van de groep. De jaarrekening van Avans Hogeschool is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Avans, te Tilburg.

### Consolidatie

In de consolidatie zijn de financiële gegevens van Stichting Avans opgenomen, samen met haar groepsmaatschappijen waarop Stichting Avans een overheersende zeggenschap kan uitoefenen. Stichting Avans kan overheersende zeggenschap uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten. De groepsmaatschappijen waarop Stichting Avans een overheersende zeggenschap kan uitoefenen, zijn voor 100% in de consolidatie betrokken.

Consolidatie van de 100% deelnemingen heeft plaatsgevonden volgens de integrale methode onder eliminatie van intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen de groepsmaatschappijen.

Stichting Avans heeft een 50% belang in Stichting Juridische Hogeschool Avans-Fontys, gevestigd in Tilburg. Dit belang is proportioneel geconsolideerd onder eliminatie van intercompany transacties, intercompany winsten en onderlinge vorderingen en schulden.

De rechtspersonen die in de consolidatie betrokken zijn, betreffen:

- Avans Contractactiviteiten B.V., Tilburg (100% deelneming van Stichting Avans), KvK 20097710
- Avans Hogeschool B.V., Tilburg (100% deelneming van Avans Contractactiviteiten B.V.), KvK 20097716

- Avans Hogeschool PRL B.V., Breda (100% deelneming van Avans Hogeschool B.V.), KvK 52781062
- Avans Hogeschool MB B.V., Breda (100% deelneming van Avans Hogeschool B.V.), KvK 52780090
- Instituut Scire B.V., Zeist (100% deelneming van Avans Hogeschool B.V.), KvK 30197643
- Stichting Juridische Hogeschool Avans-Fontys, Tilburg (50% deelneming van Stichting Avans), KvK 18072152

### Verbonden partijen

Verbonden partijen zijn alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Stichting Avans en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van inzicht.

### Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van rente en ontvangen dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

### Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het College van Bestuur van Stichting Avans zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het College van Bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

## GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven is door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Deze bepalingen zijn van toepassing op grond van de regeling Jaarverslaggeving Onderwijs. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

De hieronder vermelde grondslagen zijn eveneens van toepassing op de enkelvoudige jaarrekening.

In de balans, de staat van baten en lasten en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Voor zover omrekening uit vreemde valuta relevant is, geschiedt dit naar de koerswaarde op transactie- c.q. balansdatum.

### Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar. In vergelijking met voorgaand jaar heeft met ingang van het collegejaar 2015/2016 wel een aanpassing plaatsgevonden in de verwerkingswijze van de facturatie van collegegelden. De nieuwe verwerkingswijze geeft een beter beeld van zowel de vorderingen op studenten als de vooruitontvangen collegegelden. Ten behoeve van de vergelijkbaarheid heeft een aanpassing plaatsgevonden in de balanspositie per ultimo 2014 in vergelijking met de jaarrekening 2014: de vorderingen op studenten en de vooruitontvangen collegegelden zijn beide gedaald met k€ 16.429.

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, onder aftrek van afschrijvingen. De afschrijving geschiedt op lineaire basis naar rato van de verwachte economische levensduur. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen.

De verkrijgingsprijs van de, van het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap verworven, gebouwen en terreinen, betreft de 'brutodeelnamesom OKF' die aan dit ministerie is betaald voor het verwerven van het economisch claimrecht op de gebouwen. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

De gebouwen worden gewaardeerd met behulp van de componentenbenadering. Dat wil zeggen dat zij opgesplitst zijn in twee componenten, te weten de gebouwen en de installaties. De afschrijvingen voor de beide componenten worden onafhankelijk van elkaar bepaald. Groot onderhoud aan beide componenten wordt geactiveerd en verhoogt daarmee de boekwaarde van de componenten. Daarbij geldt dat dit onderhoud levensduurverlengend of waardeverhogend is.

Op activa in bestelling en nieuwbouw in aanbouw wordt pas afgeschreven, nadat deze in gebruik zijn genomen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

### Financiële vaste activa

#### Deelnemingen

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten kan worden uitgebracht, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen van deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Avans Hogeschool in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellig voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

#### Vorderingen

De onder de financiële vaste activa opgenomen vorderingen betreffen termijndeposito's, verstrekte

leningen en borgstellingen met een looptijd langer dan 12 maanden. De financiële vaste activa worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs. Indien daarvoor aanleiding bestaat, wordt een voorziening gevormd.

#### **Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa**

Door Stichting Avans wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt waarbij een disconteringsvoet wordt gehanteerd van 2% (2014: 2%).

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Bij financiële vaste activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de marktwaarde. Indien en voor zover deze markt-

waarde in een volgende periode toeneemt, dienen de voorheen opgenomen bijzondere waardeverminderingverliezen te worden teruggenomen tot maximaal de (geamortiseerde) kostprijs die zou zijn bepaald als geen sprake zou zijn geweest van een bijzondere waardevermindering. Het teruggenomen verlies wordt in de staat van baten en lasten verwerkt.

#### **Voorraden**

De opgenomen voorraden worden gewaardeerd tegen historische kostprijs en, indien van toepassing, onder aftrek van de waardevermindering wegens incourantheid.

#### **Onderhanden projecten**

Voor de projecten, waarbij de winst op de reeds verrichte prestaties op verantwoorde wijze kan worden bepaald, wordt de winst aan het boekjaar toegerekend naar de mate waarin de verrichte prestaties hun aandeel hebben gehad in het totaal van de voor het project te verrichten prestaties. De voortgang van projecten wordt bepaald op basis van de werkelijke start- en einddatum van projecten. Als de winst niet op verantwoorde wijze kan worden bepaald, wordt deze winst verantwoord in het boekjaar waarin het project wordt opgeleverd.

Voorzieningen voor verwachte verliezen worden genomen in de periode waarin komt vast te staan dat er sprake is van verliesgevende projecten en worden in mindering gebracht op de post onderhanden projecten. Verder zijn op de post onderhanden projecten de gedeclareerde termijnen en vooruitontvangen betalingen in mindering gebracht. Gedeclareerde termijnen die de waardering van een individueel project overtreffen, worden als passiefpost onder de kortlopende schulden opgenomen.

#### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

#### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden en deposito's met een looptijd van maximaal twaalf maanden. Liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Eigen vermogen**

Het eigen vermogen bestaat uit algemene reserves en bestemmingsreserves. De bestemmingsreserves zijn reserves met een beperktere bestedingsmogelijkheid, welke door het College van Bestuur is aangebracht.

### **Voorzieningen**

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

De onder dit hoofdstuk opgenomen voorzieningen hebben geen betrekking op de specifieke activa: zij worden gevormd voor verplichtingen en risico's die samenhangen met het bedrijfsgebeuren.

Latente belastingverplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in de jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingvorderingen en verplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

### **Schulden**

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

### **Operationele leasing**

Stichting Avans heeft leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan het eigendom verbonden zijn, niet bij Stichting Avans liggen. De verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de staat van baten en lasten over de looptijd van het contract.

## **GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING**

### **Algemeen**

De baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen, indien zij voor het vaststellen van de jaarrekening bekend zijn geworden. De verschillen tussen de begroting en de werkelijke cijfers worden in het bestuursverslag verklaard.

### **Verantwoording baten**

Baten uit het verlenen van diensten geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

### **Rijksbijdragen**

Rijksbijdragen worden als baten verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarop de toekenning betrekking heeft.

De geormerkte rijksbijdragen worden in de jaarrekening als baten verantwoord indien ten laste van de betreffende rijksbijdrage lasten zijn verantwoord. Indien er geen lasten verantwoord zijn en er nog sprake is van een nog te besteden geormerkte rijksbijdrage dan wordt deze rijksbijdrage als kortlopende schuld verantwoord.

### **Overige baten**

Overige baten bestaan uit subsidies, detachering en overige baten.

### **Afschrijvingen op materiële vaste activa**

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikname afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.



## **Personeelsbeloningen**

### **Periodiek betaalbare beloningen**

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

### **Pensioenen**

Stichting Avans heeft een pensioenregeling bij Stichting Bedrijfspensioenfonds ABP. Op deze pensioenregeling zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en er worden op verplichte of contractuele basis premies betaald door Stichting Avans. ABP hanteert het middelloon als pensioengevende salarisgrondslag. ABP probeert ieder jaar de pensioenen te verhogen met de gemiddelde stijging van de lonen in de sectoren overheid en onderwijs. Wanneer de dekkingsgraad lager is dan 105% vindt er geen indexatie plaats. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

De dekkingsgraad van Stichting Bedrijfspensioenfonds ABP per 31 december 2015 is 97,2%.

Het ABP werd in 2008 zwaar geraakt door de crisis op de financiële markten. Daarom is destijds een herstelplan opgesteld om de financiële situatie binnen vijf jaar te verbeteren. Dit plan is goedgekeurd door De Nederlandse Bank, de toezichthouder van de Nederlandse pensioenfonds.

De belangrijkste punten uit het herstelplan zijn:

- Zolang de dekkingsgraad lager is dan 105% worden de pensioenen niet aangepast aan de loonontwikkeling;
- Het beleggingsbeleid is aangepast waardoor het beleggingsrisico lager is;
- In het herstelplan is ruimte opgenomen om tegenvallers op te vangen. Als het herstel trager verloopt dan verwacht, kan het ABP bijvoorbeeld korten op de pensioenen.

## **Financiële baten en lasten**

Rentebaten en -lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva.

### **Belastingen**

De vennootschapsbelasting wordt berekend over het bedrijfseconomische resultaat voor belastingen van activiteiten en projecten die onder de vennootschapsbelastingplicht vallen, rekening houdend met vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belasting-schulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief. Het toepasselijk belastingtarief is 20%-25%. Het effectieve belastingtarief is 2,8% (2014: 1,1%). Het effectieve belastingtarief wijkt af van het toepasselijke belastingtarief, omdat enkel de activiteiten van Avans Contractactiviteiten B.V. en haar deelnemingen voor de vennootschapsbelasting belastingplichtig zijn.

## TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

### 1. MATERIËLE VASTE ACTIVA (X 1.000)

De mutaties van de materiële vaste activa zijn in het volgende schema samengevat.

|  | Terreinen en<br>terreinvoor-<br>zieningen | Nieuwbouw<br>in aanbouw | Gebouwen       | Inventaris    | Totaal         |
|--|---|-------------------------|----------------|---------------|----------------|
|  | €   | €                       | €              | €             | €              |
| Aanschafwaarde 01-01-2015              | 14.995                                    | 10.390                  | 193.052        | 49.185        | 267.622        |
| Cumulatieve afschrijvingen t/m 2014    | -789                                      | -                       | -93.907        | -30.334       | -125.030       |
| Egalisatierekening subsidies           | -   | -                       | -680           | -             | -680           |
| <b>Boekwaarde 01-01-2015</b>           | <b>14.206</b>                             | <b>10.390</b>           | <b>98.465</b>  | <b>18.851</b> | <b>141.912</b> |
| Mutaties 2015                          | 79  | -21.038                 | 20.959         | -             | -              |
| Investerings                           | 369                                       | 13.530                  | 1.998          | 10.654        | 26.551         |
| Aanschafwaarde desinvesteringen        | -   | -                       | -              | -5.847        | -5.847         |
| Afschrijvingen*                        | -181                                      | -                       | -9.643         | -7.057        | -16.881        |
| Afschrijvingen desinvesteringen**      | -   | -                       | -              | 5.834         | 5.834          |
| Vrijval egalisatierekening subsidies   | -   | -                       | 76             | -             | 76             |
| <b>Mutaties gedurende het boekjaar</b> | <b>267</b>                                | <b>-7.508</b>           | <b>13.390</b>  | <b>3.584</b>  | <b>9.733</b>   |
| Aanschafwaarde 31-12-2015              | 15.443                                    | 2.882                   | 216.009        | 53.992        | 288.326        |
| Cum. afschrijvingen t/m 2015           | - 970                                     | -                       | -103.550       | -31.557       | -136.077       |
| Egalisatierekening subsidies           | -   | -                       | -604           | -             | -604           |
| <b>Boekwaarde 31-12-2015</b>           | <b>14.473</b>                             | <b>2.882</b>            | <b>111.855</b> | <b>22.435</b> | <b>151.645</b> |

\* De afschrijvingen bij terreinen en terreinvoorzieningen hebben betrekking op de terreinvoorzieningen van het parkeerterrein aan de Hogeschoollaan.

\*\* Jaarlijks wordt beoordeeld in hoeverre volledig afgeschreven inventaris (boekwaarde is nihil) nog in gebruik is. Indien deze niet meer in gebruik is, worden de cumulatieve aanschafwaarde en de cumulatieve afschrijvingen hiervoor gecorrigeerd.

#### Afschrijvingspercentages:

|                      |        |
|----------------------|--------|
| Terreinen            | 0,00%  |
| Terreinvoorzieningen | 6,67%  |
| Gebouwen             | 3,33%  |
| Installaties         | 6,67%  |
| Verbouwingen         | 20,00% |
| Meubilair            | 10,00% |
| Xplora meubilair     | 14,29% |
| Onderwijsapparatuur  | 20,00% |
| ICT                  | 33,33% |
| Overige inventaris   | 10,00% |

#### Verstreckte zekerheden

Stichting Avans heeft aan het ministerie van Financiën het recht van hypotheek verleend op de percelen en opstallen aan de Hogeschoollaan 1 te Breda, de Lovensdijkstraat 61/63 te Breda en de Onderwijsboulevard 215 te 's-Hertogenbosch.

### OZB en verzekerde waarde gebouwen en terreinen (x 1.000)

|                                  | <b>Bedrag €</b> | <b>Peildatum</b> |                  |
|----------------------------------|-----------------|------------------|------------------|
| OZB-waarde gebouwen en terreinen | 82.469          | 1-1-2015         | Breda            |
| OZB-waarde gebouwen en terreinen | 38.983          | 1-1-2014         | 's-Hertogenbosch |
| OZB-waarde gebouwen en terreinen | 15.314          | 1-1-2015         | Tilburg          |
| Totaal OZB-waardes               | 136.766         |                  |                  |
| Verzekerde waarde gebouwen       | 209.457         |                  |                  |

### 2. FINANCIËLE VASTE ACTIVA (X 1.000)

|                             | <b>31-12-15</b> | <b>31-12-14</b> |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|
|                             | €               | €               |
| Termijndeposito's           | 250             | 250             |
| Verstreckte leningen        | 604             | 660             |
| Borgstelling ministerie OCW | 186             | 186             |
| Overige borgstellingen      | 37              | -               |
|                             | 1.077           | 1.096           |

De opgenomen financiële vaste activa hebben allen een looptijd langer dan een jaar.

#### Termijndeposito's

Het deposito heeft een resterende looptijd van 19 maanden en een rentepercentage van 2,65%.

#### Verstreckte leningen

|                               | <b>Bedrag lening</b> | <b>Uitgeleend</b> | <b>Aflossingen</b> | <b>Rente-</b>     | <b>Resterende</b> |
|-------------------------------|----------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
|                               | <b>31-12-2015</b>    | <b>2015</b>       | <b>2015</b>        | <b>percentage</b> | <b>looptijd</b>   |
|                               | €                    | €                 | €                  | %                 | jaren             |
| Lening aan Bress              | 40                   | -                 | 20                 | 0%                | 3                 |
| Hypothecaire lening aan Bress | 564                  | -                 | 36                 | 2,5%              | 16                |
| <b>Totaal leningen u/g</b>    | <b>604</b>           | <b>-</b>          | <b>56</b>          |                   |                   |

De lening aan Stichting Bredase Studenten Sportvereniging (Bress) betreft een renteloze lening met een hoofdsom van k€ 200 en een looptijd van 10 jaar. Aflossing heeft voor het eerst plaatsgevonden op 1 augustus 2009. De lening is verstrekt vanuit het privaat eigen vermogen.

De hypothecaire lening aan Stichting Bredase Studenten Sportvereniging (Bress) betreft een lening met een hoofdsom van k€ 720, een looptijd van 20 jaar en een rentepercentage van 2,5%. Aflossing heeft voor het eerst plaatsgevonden op 30 september 2012. De schuldenaar heeft het recht om te allen tijde het bedrag van de lening geheel of gedeeltelijk boetevrij af te lossen. De lening is verstrekt vanuit het privaat eigen vermogen.

#### Borgstelling ministerie OCW

Als onderdeel van de liquidatie van Stichting Waarborgfonds HBO hebben alle hbo-instellingen een borgstelling afgegeven aan het ministerie van OCW. Het aandeel van Avans in de borgstelling bedraagt k€ 186. Deze borgstelling zal naar verwachting over maximaal 8 jaar worden terugbetaald en kent geen rentevergoeding.

### Overige borgstellingen

Als gevolg van het afsluiten van diverse huurcontracten heeft Stichting Avans in 2015 borgsommen betaald aan verhuurders. Zodra de huurcontracten worden beëindigd, ontvangt Stichting Avans deze borgsommen.

### 3. VOORRADEN (X 1.000)

|                        | 31-12-2015 | 31-12-2014 |
|------------------------|------------|------------|
|                        | €          | €          |
| Gebruiksgoederen       | 42         | 44         |
| <b>Totaal voorraad</b> | <b>42</b>  | <b>44</b>  |

De voorraden gebruiksgoederen bestaan hoofdzakelijk uit leermiddelen.

### 4. VORDERINGEN (X 1.000)

|  | 31-12-2015    | 31-12-2014    |
|--|---------------|---------------|
|  | €             | €             |
| Debiteuren                                   | 6.007         | 6.360         |
| Vorderingen op studenten                     | 354           | 1.527         |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | 1.106         | 1.101         |
| Overige vorderingen                          | 52            | 51            |
| Overlopende activa                           | 4.066         | 3.928         |
| <b>Totaal vorderingen</b>                    | <b>11.585</b> | <b>12.967</b> |

De post debiteuren is verminderd met de voorziening dubieuze debiteuren, zijnde k€ 241 (2014: k€ 282). Onder de post vorderingen op studenten is een voorziening dubieuze studentdebiteuren opgenomen van k€ 332 (2014: k€ 232).

Onder de post belastingen en premies sociale verzekeringen is de verwachte teruggave opgenomen inzake de btw-restituties (pro rata) 2012-2014 ad k€ 1.106 (2014: k€ 1.042).

Onder de kortlopende vorderingen zijn geen vorderingen opgenomen met een looptijd langer dan een jaar.

### 5. LIQUIDE MIDDELEN (X 1.000)

|                                | 31-12-2015     | 31-12-2014     |
|--------------------------------|----------------|----------------|
|                                | €              | €              |
| Termijndeposito's              | 84.204         | 82.350         |
| Bankrekeningen                 | 26.347         | 19.985         |
| Kassen                         | 2              | 1              |
| <b>Totaal liquide middelen</b> | <b>110.553</b> | <b>102.336</b> |

Onder de post bankrekeningen zijn twee bankgaranties opgenomen voor een totaalbedrag van k€ 322 (2014: k€ 322). Over de overige tegoeden op bankrekeningen kan direct worden beschikt.

## 6. EIGEN VERMOGEN (X 1.000)

### Toelichting op eigen vermogen

Het geconsolideerde eigen vermogen is gelijk aan het enkelvoudige eigen vermogen. Voor een toelichting op het eigen vermogen wordt dan ook verwezen naar de toelichting op het enkelvoudige eigen vermogen.

## 7. VOORZIENINGEN (X 1.000)

De mutaties van de voorzieningen zijn in het volgende schema samengevat.

|                                    | Mutaties            |                 |                            |                 | Stand<br>31-12-2015 |
|------------------------------------|---------------------|-----------------|----------------------------|-----------------|---------------------|
|                                    | Stand<br>01-01-2015 | Dotatie<br>2015 | Onttrek-<br>kingen<br>2015 | Vrijval<br>2015 |                     |
|                                    | €                   | €               | €                          | €               | €                   |
| Wettelijk wachtgeld                | 3.386               | 2.933           | 1.027                      | 1.469           | 3.823               |
| Bovenwettelijk wachtgeld           | 1.971               | 991             | 290                        | 466             | 2.206               |
| Collectief wachtgeld               | 80                  | 19              | 30                         | 5               | 64                  |
| Ambtsjubilea                       | 879                 | 322             | 166                        | 50              | 985                 |
| Langdurig zieken                   | 922                 | 934             | 924                        | -               | 932                 |
| Overige personele<br>voorzieningen | 20                  | 1.670           | 11                         | 1               | 1.678               |
| Latente belastingen                | 23                  | 3               | -                          | 15              | 11                  |
| Overige                            | 121                 | 227             | -                          | 45              | 303                 |
| <b>Totaal voorzieningen</b>        | <b>7.402</b>        | <b>7.099</b>    | <b>2.448</b>               | <b>2.051</b>    | <b>10.002</b>       |

### Looptijd voorzieningen:

|                                    | Onderverdeling saldo 31-12-2015 |              |            |
|------------------------------------|---------------------------------|--------------|------------|
|                                    | < 1 jaar                        | 1 - 5 jaar   | > 5 jaar   |
|                                    | €                               | €            | €          |
| Wettelijk wachtgeld                | 2.705                           | 1.118        | -          |
| Bovenwettelijk wachtgeld           | 626                             | 1.124        | 456        |
| Collectief wachtgeld               | 29                              | 35           | -          |
| Ambtsjubilea                       | 140                             | 667          | 178        |
| Langdurig zieken                   | 437                             | 495          | -          |
| Overige personele<br>voorzieningen | 1.665                           | 13           | -          |
| Latente belastingen                | 2                               | 9            | -          |
| Overige                            | 219                             | 84           | -          |
| <b>Totaal</b>                      | <b>5.823</b>                    | <b>3.545</b> | <b>634</b> |

#### **Voorziening wettelijk wachtgeld**

Deze voorziening is bestemd voor toekomstige lasten uit hoofde van wettelijke wachtgeld. De totale wettelijke werkloosheidslasten van de medewerkers die na 2007 werkloos zijn geworden, worden op basis van de gegevens in de beslissbrief UVW voorzien voor de duur van de wettelijke werkloosheid. De verplichting is contant gemaakt tegen 2%.

#### **Voorziening bovenwettelijk wachtgeld**

Deze voorziening is bestemd voor toekomstige lasten uit hoofde van bovenwettelijke wachtgeld. Naast de wettelijke werkloosheidsuitkering kent het hbo nog een Bovenwettelijke Werkloosheidsuitkering. De voorziening wordt berekend als de contante waarde van de maximale verplichting aan personeelsleden die ontslagen zijn. De verplichting is contant gemaakt tegen 2%.

#### **Voorziening collectief wachtgeld**

Deze voorziening is bestemd voor toekomstige lasten uit hoofde van collectieve wachtgeld. Het collectief wachtgeld bestaat uit uitkeringsgerechtigden van voor 1996. De uitkeringslasten van deze groep uitkeringsgerechtigden worden collectief gedragen door alle hbo-instellingen. De uitkeringslasten per hogeschool worden berekend conform een verdeelsleutel (afhankelijk van het aantal studenten per hbo-instelling en het totaal aantal landelijke studenten). De verplichting is contant gemaakt tegen 2%.

#### **Voorziening ambtsjubilea**

Deze voorziening is bestemd voor toekomstige lasten uit hoofde van ambtsjubilea gedurende het dienstverband van de medewerkers. De verplichting is contant gemaakt tegen 2%.

#### **Voorziening langdurig zieken**

Deze voorziening is bestemd voor de verwachte loonkosten van personeel dat langdurig ziek is en daardoor niet in staat is om werkzaamheden te verrichten.

#### **Overige personele voorzieningen**

Deze post heeft met name betrekking op gespaarde duurzame inzetbaarheidsuren (k€ 1.050) en een nog uit te keren cao-verhoging (k€ 600). In de cao-hbo is een duurzame inzetbaarheidsregeling overeengekomen, die medewerkers een recht geeft om een aantal uren per collegejaar in te zetten voor duurzame inzetbaarheid. Aangezien (nog) geen sprake is van een registratie van deze uren, is de voorziening gebaseerd op Avansbrede aannames ten aanzien van de nog niet opgenomen uren. Avans Hogeschool heeft zich gecommitteerd aan de binnen de Vereniging Hogescholen gemaakte afspraak dat met terugwerkende kracht tot 1 september 2015 een salarisverhoging zal worden doorgevoerd. Deze zal in 2016 worden uitbetaald.

#### **Voorziening latente belastingen**

De berekening van de latente belastingverplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

#### **Overige voorzieningen**

De overige voorzieningen zijn gevormd voor de mogelijke financiële gevolgen van claims van derden.

## 8. LANGLOPENDE SCHULDEN (X 1.000)

|  | Stand<br>01-01-2015 | Mutaties          |                 | Stand<br>31-12-2015 |
|--|---------------------|-------------------|-----------------|---------------------|
|  |                     | Opgenomen<br>2015 | Vrijval<br>2015 |                     |
|  | €                   | €                 | €               | €                   |
| Schuld aan ministerie van<br>Financiën | 2.450               | -                 | -               | 2.450               |
| <b>Totaal langlopende schulden</b>     | <b>2.450</b>        | <b>-</b>          | <b>-</b>        | <b>2.450</b>        |

Ter financiering van de nieuwbouw en renovatie in Breda, 's-Hertogenbosch en Tilburg heeft Stichting Avans in 2005 een lening bij het ministerie van Financiën afgesloten. Het ministerie van Financiën heeft hierbij de voorwaarde gesteld dat Stichting Avans haar overtollige liquide middelen 'stalt' bij het ministerie. De lening heeft een hoofdsom van m€ 35. De aflossing zal plaatsvinden in 100 maandelijkse termijnen, voor het eerst op 30 april 2008. Het rentepercentage bedraagt voor de gehele looptijd 2,82%. De opgenomen gelden zijn voor zover mogelijk in deposito's uitgezet. Voor een toelichting op de deposito's wordt verwezen naar de toelichting op de liquide middelen.

Als zekerheid voor de aflossing van de schuld aan het ministerie van Financiën is een eerste hypotheek verleend op de aan Stichting Avans toebehorende percelen en opstallen aan de Hogeschoollaan 1 te Breda, de Lovensdijkstraat 61/63 te Breda en de Onderwijsboulevard 215 te 's-Hertogenbosch. De eerste hypotheek wordt verleend tot een bedrag van m€ 43,7, met rente en kosten begroot op m€ 13,1, tezamen m€ 56,8.

## 9. KORTLOPENDE SCHULDEN (X 1.000)

|  | 31-12-2015    | 31-12-2014    |
|--|---------------|---------------|
|  | €             | €             |
| Onderhanden projecten                        | 14.205        | 14.098        |
| Crediteuren                                  | 5.488         | 6.214         |
| Loonheffing en premies sociale verzekeringen | 7.528         | 6.763         |
| Omzetbelasting                               | 268           | 321           |
| Vennootschapsbelasting                       | 88            | 172           |
| Schulden terzake pensioenen                  | 1.884         | 2.044         |
| Schulden aan ministerie van OCW              | 290           | 240           |
| Aflossingsverplichting                       | 2.450         | 4.200         |
| Overige kortlopende schulden                 | 1.712         | 2.216         |
| Overlopende passiva:                         |               |               |
| - Vakantiegeld                               | 5.085         | 4.729         |
| - Vakantiedagen                              | 1.254         | 1.572         |
| - Vooruitontvangen collegegelden             | 18.795        | 18.392        |
| - Overig                                     | 6.279         | 6.099         |
| <b>Totaal kortlopende schulden</b>           | <b>65.326</b> | <b>67.060</b> |

Voor een specificatie van de doelsubsidies die onder de schulden aan ministerie van OCW zijn opgenomen, wordt verwezen naar Model G dat in bijlage 3 is opgenomen.

De schulden hebben allen een looptijd korter dan een jaar.



## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

Ten aanzien van renovaties is Stichting Avans de volgende meerjarige financiële verplichting aangegaan:

|                                | <b>Aangegane<br/>verplichting</b> | <b>Ontvangen<br/>facturen</b> | <b>Resterende<br/>verplichting</b> |
|--------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|
|                                | k€                                | k€                            | k€                                 |
| Locatie Onderwijsboulevard 215 | 19.504                            | 3.122                         | 16.382                             |

Stichting Avans heeft de volgende huurcontracten afgesloten:

- Avans Hogeschool B.V. heeft een huurcontract gesloten voor de locatie Heerbaan 14-40. Deze overeenkomst met een looptijd van 10 jaar is aangegaan per 1 juli 2010. De huurprijs inclusief btw bedraagt k€ 54 per maand.
- Stichting Avans heeft een huurcontract gesloten voor de locatie Hervenplein in 's-Hertogenbosch. Deze overeenkomst met een looptijd van 10 jaar en 2 maanden is aangegaan per 1 augustus 2011. In het contract zijn twee mogelijkheden tot tussentijdse beëindiging opgenomen. Het contract kan na 5 jaar en 2 maanden en na 8 jaar en 2 maanden opgezegd worden met inachtneming van een opzegtermijn van 9 maanden. De huurprijs bedraagt k€ 899 per jaar. De huurprijs is exclusief btw. De aan de verhuurder te betalen btw-compensatie bedraagt 4% van de jaarhuur en is van toepassing gedurende de gehele looptijd van de huurovereenkomst. De huurprijs wordt jaarlijks geïndexeerd. Het betreft een huurcontract met recht tot koop.
- Stichting Avans heeft een huurcontract afgesloten met Bress voor het pand aan de Nieuwe Inslag 99 in Breda. De overeenkomst is aangegaan voor een periode van 10 jaar, ingaande op 1 september 2012. De overeenkomst wordt stilzwijgend verlengd per 1 september 2022 tot 1 september 2027 tenzij Stichting Avans vóór 1 september 2026 schriftelijk heeft aangegeven de overeenkomst niet te verlengen. De huurprijs bedraagt k€174 per jaar en geldt voor de huurperiode van 10 jaar. Over de huur is geen btw verschuldigd.
- Stichting Avans heeft een huurcontract gesloten voor de locatie Bijster in Breda. Deze overeenkomst met een looptijd van 5 jaar en 2 maanden is aangegaan per 1 juli 2013. De huurprijs bedraagt k€ 249 per jaar. De huurprijs is exclusief btw. De aan de verhuurder te betalen btw-compensatie bedraagt 7% van de jaarhuur en is van toepassing gedurende de gehele looptijd van de huurovereenkomst. De huurprijs wordt jaarlijks geïndexeerd.
- Stichting Avans heeft een huurcontract gesloten voor de locatie Hooge Donken in 's-Hertogenbosch. Deze overeenkomst met een looptijd van 5 jaar en 2 maanden is aangegaan per 1 mei 2014. De huurprijs bedraagt k€ 200 per jaar. Over de huurprijs is geen btw verschuldigd. De aan de verhuurder te betalen btw-compensatie bedraagt 4% van de huurprijs. De huurprijs wordt jaarlijks geïndexeerd. De overeenkomst kan vervolgens worden voortgezet voor aansluitende perioden van telkens 5 jaar.
- Stichting Avans heeft een huurcontract afgesloten voor de tijdelijke huisvesting aan de Hogeschoollaan in Breda. Deze overeenkomst met een looptijd van 3 jaar is aangegaan per 22-05-2013. De opdrachtgever is bevoegd om de overeenkomst tweemaal met een periode van 1 jaar te verlengen. De huurprijs inclusief btw bedraagt k€ 362 per jaar.
- Stichting Avans heeft het huurcontract voor de tijdelijk huisvesting aan de Onderwijsboulevard in 's-Hertogenbosch verlengd tot en met 31-07-2016. De verschuldigde huur bedraagt k€ 39.
- Stichting Avans heeft een huurcontract gesloten met een looptijd van 3 jaar voor het PAT-gebouw aan de Sportweg 15 in Tilburg ingaande per 1 september 2015. Indien het huurcontract niet wordt opgezegd wordt de overeenkomst voortgezet voor een periode van 3 jaar. De aanvangshuurprijs bedraagt k€ 126. Over de huurprijs is geen btw verschuldigd. De aan de verhuurder te betalen btw-compensatie bedraagt 4% van de huurprijs. De huurprijs wordt jaarlijks geïndexeerd.

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

Stichting Avans heeft (onderhouds)contracten afgesloten met de volgende bedrijven inclusief bijbehorende bedragen:

|             | k€    |
|-------------|-------|
| CSU         | 1.989 |
| Surf Market | 883   |
| KPN         | 559   |
| Surfnet     | 488   |

De looptijd van de langdurige verplichtingen kan als volgt verdeeld worden:

|          |       |
|----------|-------|
| < 1 jaar | 3.919 |
| 1-5 jaar | -     |

Stichting Avans heeft de volgende bankgaranties afgegeven:

- De bankgarantie die is afgegeven ten behoeve van Bouwfonds Office Value Fund N.V. te Hoevelaken bedraagt k€ 234.
- De bankgarantie die is afgegeven ten behoeve van Summa Vastgoed B.V. te Terneuzen bedraagt k€ 88.
- Avans Hogeschool B.V. heeft ten gunste van Stichting Heerborgh en Heerborgh Vastgoed C.V. een garantie van k€ 150 afgegeven.

Voor de btw geldt een fiscale eenheid tussen de volgende rechtspersonen:

- Stichting Avans
- Avans Contractactiviteiten B.V.
- Avans Hogeschool B.V.
- Avans Hogeschool MB B.V.
- Avans Hogeschool PRL B.V.
- Instituut Scire B.V.

Uit dien hoofde zijn bovenstaande rechtspersonen hoofdelijk aansprakelijk voor elkaars omzetbelastingsschulden en voor de omzetbelasting die de fiscale eenheid verschuldigd is.

Er lopen diverse geschillen / claims jegens en door Stichting Avans. Hoewel het niet mogelijk is de uitkomst van deze geschillen / claims te

voorspellen, is het College van Bestuur van mening - op grond van de informatie die thans beschikbaar is en na raadpleging van de interne jurist - dat het onwaarschijnlijk is dat de uitkomsten hiervan materieel nadelige gevolgen zullen hebben voor de financiële positie van Stichting Avans.

### VERPLICHTINGEN VOORTKOMEND UIT DE CAO HBO 2014-2016

In de cao hbo 2014-2016 is de regeling werktijdvermindering senioren opgenomen (artikel M2). Werknemers kunnen in de toekomst, onder diverse voorwaarden, aanspraak maken op werktijdvermindering. Dit is een regeling met opbouw van rechten, die de hogeschool verplicht bij gebruikmaking een deel van deze werktijdvermindering te financieren. Het huidige gebruik van de regeling is beperkt en dientengevolge is geen reservering opgenomen om deze (M2) rechten te voorzien. Momenteel is er tevens onvoldoende zicht op de deelname van medewerkers in de komende jaren. De hogeschool kan derhalve geen betrouwbare schatting maken van de omvang van de verplichting uit hoofde van artikel M2 uit de cao hbo 2014-2016.

### NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN

Er is geen sprake van niet in de balans opgenomen rechten.

## OVERZICHT VERBONDEN PARTIJEN

Code activiteiten:

- 1 = contractactiviteiten
- 2 = contractonderzoek
- 3 = onroerende zaken
- 4 = overig

Voor de consolidatiecriteria wordt verwezen naar de algemene toelichting.

### MEERDERHEIDSDEELNEMINGEN (X 1.000)

| Naam en zetel                                 | Code activiteiten | Eigen vermogen 31-12-2014 | Exploitatie saldo 2014 | Omzet 2014    |
|---|-------------------|---------------------------|------------------------|---------------|
|   |                   | €                         | €                      | €             |
| Avans Contractactiviteiten B.V., Breda (100%) | 4                 | 7.697                     | 1.565                  | 17.470        |
| <b>Totaal</b>                                 |                   | <b>7.697</b>              | <b>1.565</b>           | <b>17.470</b> |

#### Doelstelling:

Het verkrijgen, beheren en vervreemden van aandelen, winstbewijzen, oprichtersbewijzen en dergelijke in Nederlandse en buitenlandse ondernemingen, voorzover deze in verband staan met het onderwijs en onderzoek.

#### Bestuurders / directieleden:

Dr. D.C. Zijderveld MPA  
Drs. M.M.J. Kamsma MBA/MBI

### JOINT VENTURE (X 1.000)

| Naam en zetel  | Code activiteiten | Eigen vermogen 31-12-2015 | Exploitatie saldo 2015 | Omzet 2015   |
|--|-------------------|---------------------------|------------------------|--------------|
|  |                   | €                         | €                      | €            |
| Stichting Juridische Hogeschool Avans-Fontys Tilburg (deze cijfers worden voor 50% in de consolidatie betrokken) | 4                 | 321                       | -144                   | 7.924        |
| <b>Totaal</b>  |                   | <b>321</b>                | <b>-144</b>            | <b>7.924</b> |

#### Doelstelling:

Het exploiteren en verzorgen van de bacheloropleiding HBO-Rechten.

#### Bestuurders / directieleden:

Dr. D.C. Zijderveld MPA (Stichting Avans)  
Drs. M.M.J. Kamsma MBA/MBI (Stichting Avans)  
Drs. E.C. Meijer (Fontys Hogescholen)  
Dr. J. Welmers (Fontys Hogescholen)  
Mr. S.J.G.N.M. Willard (onafhankelijke externe voorzitter)

#### Gegevens Fontys Hogescholen:

Rachelsmolen 1  
5611 MA Eindhoven

In het kader van de verslaggevingsrichtlijnen zijn onderstaand de balans, de staat van baten en lasten en het kasstroomoverzicht van de joint venture opgenomen.

Aangezien de jaarrekening 2014 van Stichting Juridische Hogeschool Avans-Fontys Tilburg is vastgesteld ná vaststelling van de jaarrekening 2014 van Stichting Avans, is sprake van een (minimale) afwijking tussen beide jaarrekeningen 2014. Dit verschil is gecorrigeerd in 2015, het onderstaand gepresenteerde resultaat 2015 wijkt daardoor af van de jaarrekening 2015 van Stichting Juridische Hogeschool Avans-Fontys Tilburg.

### BALANS STICHTING JURIDISCHE HOGESCHOOL AVANS-FONTYS 2015 (X 1.000)

(na verwerking resultaatbestemming)

| <b>ACTIVA</b>                  | <b>31-12-2015</b> |              | <b>31-12-2014</b> |              |
|--------------------------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|
|                                | €                 | €            | €                 | €            |
| <b>Vlottende activa</b>        |                   |              |                   |              |
| Vorderingen                    | 51                |              | 24                |              |
| Liquide middelen               | 1.488             |              | 1.662             |              |
| <b>Totaal vlottende activa</b> |                   | <b>1.540</b> |                   | <b>1.686</b> |
| <b>Totaal activa</b>           |                   | <b>1.540</b> |                   | <b>1.686</b> |
| <b>PASSIVA</b>                 |                   |              |                   |              |
|                                | €                 | €            | €                 | €            |
| Eigen vermogen                 | 321               |              | 464               |              |
| Voorzieningen                  | 200               |              | 180               |              |
| Kortlopende schulden           | 1.018             |              | 1.042             |              |
| <b>Totaal passiva</b>          |                   | <b>1.540</b> |                   | <b>1.686</b> |

### STAAT VAN BATEN EN LASTEN STICHTING JURIDISCHE HOGESCHOOL AVANS-FONTYS 2015 (X 1.000)

|   | <b>Werkelijk<br/>2015</b> | <b>Begroot<br/>2015</b> | <b>Werkelijk<br/>2014</b> |
|---|---------------------------|-------------------------|---------------------------|
| <b>Baten</b>                                |                           |                         |                           |
| Bijdragen Avans en Fontys                   | 7.817                     | 8.156                   | 8.476                     |
| Overige baten                               | 107                       | 30                      | 152                       |
| <b>Totaal baten</b>                         | <b>7.924</b>              | <b>8.186</b>            | <b>8.628</b>              |
| <b>Lasten</b>                               |                           |                         |                           |
| Personele lasten                            | 7.643                     | 7.630                   | 7.505                     |
| Overige instellingslasten                   | 433                       | 546                     | 574                       |
| <b>Totaal lasten</b>                        | <b>8.076</b>              | <b>8.176</b>            | <b>8.079</b>              |
| <b>Saldo baten en lasten</b>                | -152                      | 10                      | 549                       |
| Saldo financiële baten en lasten            | 8                         | 2                       | 1                         |
| <b>Resultaat uit gewone bedrijfsvoering</b> | <b>-144</b>               | <b>12</b>               | <b>550</b>                |

## KASSTROOMOVERZICHT STICHTING JURIDISCHE HOGESCHOOL AVANS-FONTYS 2015 (X1.000)

|  | 2015  |       | 2014 |       |
|--|-------|-------|------|-------|
|  | €     | €     | €    | €     |
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b> |       |       |      |       |
| Resultaat                                      | -144  |       | 550  |       |
| Afschrijvingen                                 | -     |       | -    |       |
| Mutaties voorzieningen                         | 20    |       | 160  |       |
| Veranderingen in vlottende middelen:           |       |       |      |       |
| - Vorderingen                                  | -27   |       | 72   |       |
| - Kortlopende schulden                         | -24   |       | 114  |       |
|  |       | -174  |      | 896   |
| <b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>  |       |       |      |       |
| Desinvesteringen materiële vaste activa        | -     |       | -    |       |
|  |       | -     |      | -     |
| <b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b> |       |       |      |       |
| Aflossing langlopende schulden                 |       | -     |      | -     |
| <b>Mutatie liquide middelen</b>                |       | -174  |      | 896   |
| Beginstand liquide middelen                    | 1.662 |       | 766  |       |
| Mutaties liquide middelen                      | -174  |       | 896  |       |
| Eindstand liquide middelen                     |       | 1.488 |      | 1.662 |

## TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

### 10. RIJKSBIJDRAGE OCW (X 1.000)

|  | Werkelijk      | Begroot        | Werkelijk      |
|--|----------------|----------------|----------------|
|  | 2015           | 2015           | 2014           |
|  | €              | €              | €              |
| Normatieve rijksbijdrage OCW                           | 157.458        | 157.687        | 151.324        |
| Normatieve rijksbijdrage OCW vergoeding kapitaallasten | 13.327         | 13.327         | 13.234         |
| Rijksbijdrage Ontwerp & Ontwikkeling                   | 4.302          | 4.256          | 4.193          |
| Overige subsidies OCW                                  | 370            | 348            | 101            |
| <b>Totaal rijksbijdragen OCW</b>                       | <b>175.457</b> | <b>175.618</b> | <b>168.852</b> |

### 11. COLLEGEGEDEN (X 1.000)

|                                | Werkelijk     | Begroot       | Werkelijk     |
|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                                | 2015          | 2015          | 2014          |
|                                | €             | €             | €             |
| Collegegelden Avans Hogeschool | 54.747        | 54.789        | 52.211        |
| Gerestitueerde collegegelden   | -4.071        | -4.305        | -3.956        |
| <b>Totaal collegegelden</b>    | <b>50.676</b> | <b>50.484</b> | <b>48.255</b> |

## 12. BATEN WERK IN OPDRACHT VAN DERDEN (X 1.000)

|  | Werkelijk<br>2015 | Begroot<br>2015 | Werkelijk<br>2014 |
|--|-------------------|-----------------|-------------------|
|  | €                 | €               | €                 |
| Contractonderwijs Avans Hogeschool B.V.                        | 3.285             | 3.020           | 3.561             |
| Cursusgelden Avans Hogeschool B.V.                             | 14.209            | 13.350          | 13.473            |
| Contractonderwijs Avans Hogeschool                             | 147               | 152             | 34                |
| Cursusgelden Avans Hogeschool                                  | 1.033             | 864             | 1.003             |
| Contractonderwijs Stichting Juridische Hogeschool Avans-Fontys | -                 | -               | 2                 |
| Eliminatie intercompany opbrengsten                            | -24               | -104            | -57               |
| <b>Totaal contractonderwijs en cursusgelden</b>                | <b>18.650</b>     | <b>17.282</b>   | <b>18.016</b>     |
| Mutatie onderhanden werk Avans Hogeschool B.V.                 | -315              | -               | -386              |
| <b>Totaal mutatie onderhanden werk</b>                         | <b>-315</b>       | <b>-</b>        | <b>-386</b>       |
| <b>Totaal baten werk in opdracht van derden</b>                | <b>18.335</b>     | <b>17.282</b>   | <b>17.630</b>     |

## 13. OVERIGE BATEN (X 1.000)

|   | Werkelijk<br>2015 | Begroot<br>2015 | Werkelijk<br>2014 |
|---|-------------------|-----------------|-------------------|
|   | €                 | €               | €                 |
| Verhuur onroerende zaken                      | 24                | 31              | 25                |
| Detachering personeel                         | 1.043             | 540             | 1.128             |
| Subsidies van derden, schenking en sponsoring | 2.474             | 1.881           | 2.412             |
| Studentenvoorzieningen                        | 1.619             | 1.768           | 1.833             |
| Restauratieve voorzieningen                   | 41                | 30              | 24                |
| Uitkeringen sociale verzekeringen             | 1.028             | 81              | 713               |
| Overige baten                                 | 3.353             | 1.625           | 8.463             |
| <b>Totaal overige baten</b>                   | <b>9.582</b>      | <b>5.956</b>    | <b>14.598</b>     |

In de overige overige baten 2014 ad k€ 8.463 zijn drie eenmalige posten opgenomen voor totaal k€ 4.455, zijnde de vrijval van de schuld OCW liquiditeitsbijdrage ad k€ 2.263, de bate als gevolg van de liquidatie van Stichting Waarborgfonds HBO ad k€ 1.410 en de btw restitutie (pro rata) over 2012-2013 ad k€ 782.

#### 14. PERSONELE LASTEN (X 1.000)

|   | Werkelijk<br>2015 | Begroot<br>2015 | Werkelijk<br>2014 |
|---|-------------------|-----------------|-------------------|
|   | €                 | €               | €                 |
| Lonen en salarissen                                 | 125.732           | 128.494         | 115.823           |
| Sociale lasten                                      | 14.578            | 13.150          | 13.665            |
| Pensioenpremies                                     | 15.843            | 16.232          | 16.928            |
| Overige personele lasten:                           |                   |                 |                   |
| - Dotatie voorziening wettelijk wachtgeld           | 1.464             | 3.000           | 2.949             |
| - Dotatie voorziening bovenwettelijk wachtgeld      | 525               | 55              | 842               |
| - Dotatie voorziening collectief wachtgeld          | 14                | -               | 21                |
| - Dotatie vrijval voorziening ambtsjubilea          | 272               | -               | 288               |
| - Dotatie voorziening langdurig zieken              | 23                | -               | 191               |
| - Dotatie / vrijval overige personele voorzieningen | 1.669             | -               | -112              |
| - Uitzendkrachten, declaranten, gastdocenten, e.d.  | 9.952             | 10.112          | 10.116            |
| - Overige   | 7.267             | 6.171           | 5.911             |
| <b>Totaal personele lasten</b>                      | <b>177.339</b>    | <b>177.214</b>  | <b>166.622</b>    |

#### Aantal fte's

Het gemiddeld aantal fte's (allen werkzaam in Nederland) in dienst bij Stichting Avans in 2015, laat de volgende ontwikkeling zien:

|  | 2015<br>fte's | 2014<br>fte's |
|--|---------------|---------------|
| Personeel primair proces                         | 1.284         | 1.153         |
| Personeel management                             | 79            | 71            |
| Personeel bedrijfsvoering                        | 665           | 707           |
| Stagiairs  | 34            | 36            |
| Personeel gelieerde ondernemingen                | 179           | 177           |
| <b>Totaal aantal fte's (fulltime equivalent)</b> | <b>2.241</b>  | <b>2.144</b>  |

#### 15. AFSCHRIJVINGSKOSTEN (X 1.000)

|   | Werkelijk<br>2015 | Begroot<br>2015 | Werkelijk<br>2014 |
|---|-------------------|-----------------|-------------------|
|   | €                 | €               | €                 |
| Gebouwen en terreinvoorzieningen              | 9.824             | 9.573           | 9.475             |
| Inventaris                                    | 7.057             | 7.214           | 6.389             |
| Vrijval egalisatierekening subsidies gebouwen | -76               | -75             | -76               |
| <b>Totaal afschrijvingen</b>                  | <b>16.805</b>     | <b>16.712</b>   | <b>15.788</b>     |

In 2014 is in de post afschrijvingen gebouwen en terreinvoorzieningen een afwaardering gebouwen opgenomen ad k€ 623, zijnde de resterende boekwaarde van het gesloopte deel van de eerdere investeringen in de gebouwen aan de Lovensdijkstraat.

## 16. HUISVESTINGSLASTEN (X 1.000)

|                                  | Werkelijk<br>2015 | Begroot<br>2015 | Werkelijk<br>2014 |
|----------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|
|                                  | €                 | €               | €                 |
| Huur                             | 2.832             | 2.928           | 2.769             |
| Onderhoudslasten                 | 2.250             | 2.158           | 1.866             |
| Energie en water                 | 1.752             | 2.014           | 1.825             |
| Wettelijke lasten                | 650               | 701             | 619               |
| Schoonmaaklasten                 | 3.135             | 3.160           | 2.869             |
| Overige huisvestingslasten       | 534               | 343             | 387               |
| <b>Totaal huisvestingslasten</b> | <b>11.153</b>     | <b>11.304</b>   | <b>10.335</b>     |

## 17. OVERIGE INSTELLINGSLASTEN (X 1.000)

|                                 | Werkelijk<br>2015 | Begroot<br>2015 | Werkelijk<br>2014 |
|---------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|
|                                 | €                 | €               | €                 |
| Inventaris en apparatuur        | 2.324             | 2.048           | 2.160             |
| Administratie- en beheerslasten | 11.787            | 11.233          | 12.441            |
| Reis- en verblijfslasten        | 2.447             | 1.745           | 2.171             |
| Onderwijslasten                 | 9.825             | 9.921           | 8.696             |
| Studentenvoorzieningen          | 2.474             | 2.501           | 2.539             |
| Overige beheerslasten           | 1.704             | 933             | 1.662             |
| <b>Totaal instellingslasten</b> | <b>30.561</b>     | <b>28.381</b>   | <b>29.669</b>     |

In het boekjaar zijn de volgende bedragen aan accountants honoraria en (fiscale) advisering onder de administratie- en beheerskosten verantwoord:

|   | Werkelijk<br>2015 | Werkelijk<br>2014 |
|---|-------------------|-------------------|
|   | €                 | €                 |
| Controle van de jaarrekeningen                | 118               | 111               |
| Andere controlewerkzaamheden                  | 54                | 95                |
| Fiscale advisering en verzorgen van aangiftes | 84                | 165               |
| Andere niet-controlediensten                  | 2                 | 3                 |
|   | <b>258</b>        | <b>374</b>        |

Bovenstaande honoraria betreffen uitsluitend de werkzaamheden die bij de instelling en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants zoals bedoeld in art.1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort. Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar 2015, ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht.



## 18. FINANCIËLE BATEN EN LASTEN (X 1.000)

|  | <b>Werkelijk<br/>2015</b> | <b>Begroot<br/>2015</b> | <b>Werkelijk<br/>2014</b> |
|--|---------------------------|-------------------------|---------------------------|
|  | €                         | €                       | €                         |
| Rentebaten                               | 452                       | 516                     | 627                       |
| Rentelasten                              | -137                      | -241                    | -249                      |
| <b>Totaal financiële baten en lasten</b> | <b>315</b>                | <b>275</b>              | <b>378</b>                |

## 19. VENNOOTSCHAPSBELASTING

De vennootschapsbelastingplicht heeft betrekking op de deelneming Avans Contractactiviteiten BV en haar dochtermaatschappij. Het gehanteerde tarief is 20%/25% en het effectieve tarief is 25,2%. Het verschil tussen het nominale en het effectieve tarief wordt met name verklaard door de fiscaal lagere afschrijving op materiele vast activa.



## ENKELVOUDIGE BALANS 2015 (X 1.000)

(na verwerking resultaatbestemming)

| ACTIVA                                       | 31-12-2015 |                | 31-12-2014 |                |
|--|------------|----------------|------------|----------------|
|  | €          | €              | €          | €              |
| <b>Vaste activa</b>                          |            |                |            |                |
| <b>Materiële vaste activa</b>                |            |                |            |                |
| Terreinen en terreinvoorzieningen            | 14.473     |                | 14.206     |                |
| Nieuwbouw in aanbouw                         | 2.882      |                | 10.390     |                |
| Gebouwen                                     | 111.855    |                | 98.465     |                |
| Inventaris                                   | 21.917     |                | 18.423     |                |
|  |            | 151.127        |            | 141.484        |
| <b>Financiële vaste activa</b>               |            |                |            |                |
| Deelnemingen (19)                            | 7.857      |                | 6.364      |                |
| Verstrekke leningen (2)                      | 604        |                | 660        |                |
| Waarborgstellingen (2)                       | 223        |                | 186        |                |
|  |            | 8.684          |            | 7.210          |
| <b>Totaal vaste activa</b>                   |            | <b>159.811</b> |            | <b>148.694</b> |
| <b>Vlottende activa</b>                      |            |                |            |                |
| <b>Voorraden (3)</b>                         |            | 42             |            | 44             |
| <b>Vorderingen</b>                           |            |                |            |                |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | 833        |                | 928        |                |
| Debiteuren                                   | 792        |                | 888        |                |
| Vorderingen op verbonden partijen            | 313        |                | 130        |                |
| Vorderingen op studenten                     | 354        |                | 1.527      |                |
| Overige vorderingen                          | 35         |                | 47         |                |
| Overlopende activa                           | 3.673      |                | 3.520      |                |
|  |            | 6.000          |            | 7.040          |
| <b>Liquide middelen</b>                      |            | 91.908         |            | 85.001         |
| <b>Totaal vlottende activa</b>               |            | <b>97.950</b>  |            | <b>92.085</b>  |
| <b>Totaal activa</b>                         |            | <b>257.761</b> |            | <b>240.779</b> |

| PASSIVA                                   | 31-12-2015 |                | 31-12-2014 |                |
|---|------------|----------------|------------|----------------|
|   | €          | €              | €          | €              |
| <b>Eigen vermogen (20)</b>                |            |                |            |                |
| Algemene reserve                          | 93.541     |                | 96.770     |                |
| Bestemmingsreserve                        | 106.196    |                | 84.977     |                |
|   |            | 199.737        |            | 181.747        |
| <b>Voorzieningen</b>                      |            |                |            |                |
| Wettelijke wachtgelden                    | 3.762      |                | 3.325      |                |
| Bovenwettelijke wachtgelden               | 2.206      |                | 1.971      |                |
| Collectief wachtgeld                      | 64         |                | 80         |                |
| Ambtsjubilea                              | 974        |                | 870        |                |
| Langdurig zieken                          | 932        |                | 921        |                |
| Overige personele voorzieningen           | 1.650      |                | -          |                |
| Overige voorzieningen                     | 200        |                | -          |                |
|   |            | 9.788          |            | 7.167          |
| <b>Langlopende schulden (8)</b>           |            |                |            |                |
| Overige langlopende schulden              | -          |                | 2.450      |                |
|   |            | -              |            | 2.450          |
| <b>Kortlopende schulden</b>               |            |                |            |                |
| Crediteuren                               | 4.883      |                | 5.809      |                |
| Schuld aan Avans Hogeschool B.V.          | 100        |                | -          |                |
| Schuld aan MB B.V.                        | 49         |                | -          |                |
| Schuld Juridische Hogeschool Avans-Fontys | 12         |                | 7          |                |
| Schulden aan ministerie van OCW           | 290        |                | 240        |                |
| Loonheffing                               | 6.969      |                | 6.286      |                |
| BTW                                       | 217        |                | -          |                |
| Schulden terzake pensioenen               | 1.780      |                | 1.928      |                |
| Overige kortlopende schulden              | 3.090      |                | 5.012      |                |
| Overlopende passiva                       | 30.846     |                | 30.133     |                |
|   |            | <b>48.236</b>  |            | <b>49.415</b>  |
| <b>Totaal passiva</b>                     |            | <b>257.761</b> |            | <b>240.779</b> |

## ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2015 (X 1.000)

|   | Werkelijk<br>2015 | Begroot<br>2015 | Werkelijk<br>2014 |
|---|-------------------|-----------------|-------------------|
|   | €                 | €               | €                 |
| <b>Baten</b>                                |                   |                 |                   |
| Rijksbijdragen OCW (10)                     | 175.457           | 175.618         | 168.852           |
| Collegegelden (11)                          | 50.676            | 50.484          | 48.255            |
| Baten werk in opdracht van derden (12)      | 1.180             | 1.016           | 1.037             |
| Overige baten                               | 7.169             | 5.417           | 12.197            |
| <b>Totaal baten</b>                         | <b>234.482</b>    | <b>232.535</b>  | <b>230.341</b>    |
| <b>Lasten</b>                               |                   |                 |                   |
| Personele lasten (21)                       | 162.677           | 162.406         | 151.638           |
| Afschrijvingen                              | 16.659            | 16.552          | 15.644            |
| Overige instellingslasten                   | 38.676            | 38.632          | 37.262            |
| <b>Totaal lasten</b>                        | <b>218.012</b>    | <b>217.590</b>  | <b>204.544</b>    |
| <b>Saldo baten en lasten</b>                | 16.470            | 14.945          | 25.797            |
| Saldo financiële baten en lasten            | 27                | -40             | 68                |
| <b>Resultaat uit gewone bedrijfsvoering</b> | 16.497            | 14.905          | 25.865            |
| <b>Resultaat deelnemingen</b>               | 1.493             | 826             | 1.145             |
| <b>Resultaat</b>                            | <b>17.990</b>     | <b>15.731</b>   | <b>27.010</b>     |

## TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

### FINANCIËLE VASTE ACTIVA (X 1.000)

#### 20. DEELNEMINGEN

De mutaties van de deelnemingen zijn in het volgende schema samengevat.

|  | Mutaties     |              |                     |              | Boekwaarde<br>31-12-2015 |
|--|--------------|--------------|---------------------|--------------|--------------------------|
|  | Boekwaarde   | Investerings | Overige<br>mutaties | Resultaat    |                          |
|  | 01-01-2015   | 2015         | 2015                | 2015         |                          |
|  | €            | €            | €                   | €            | €                        |
| Avans Contractactiviteiten B.V.,<br>Breda (100%)     | 6.132        | -            | -                   | 1.565        | 7.697                    |
| Juridische Hogeschool<br>Avans-Fontys, Tilburg (50%) | 232          |              |                     | -72          | 160                      |
| <b>Totale deelnemingen</b>                           | <b>6.364</b> | <b>-</b>     | <b>-</b>            | <b>1.493</b> | <b>7.857</b>             |

#### 21. EIGEN VERMOGEN (X 1.000)

|                            | Mutaties       |          |               |                |
|----------------------------|----------------|----------|---------------|----------------|
|                            | Stand          | Overige  | Resultaat     | Stand          |
|                            | 01-01-2015     | mutaties | 2015          | 31-12-2015     |
|                            | €              | €        | €             | €              |
| Algemene reserve (publiek) | 90.092         | -21.219  | 16.425        | 85.298         |
| Algemene reserve (privaat) | 6.678          | -        | 1.565         | 8.243          |
| Bestemmingsreserves:       |                |          |               |                |
| - Financiële risico's      | 49.076         | -3.867   | -             | 45.209         |
| - Vernieuwing              | 19.540         | 812      | -             | 20.352         |
| - Ambitieplan              | 1.000          | 25.400   | -             | 26.400         |
| - Ontwerp & Ontwikkeling   | 15.361         | -1.126   | -             | 14.235         |
| <b>Totaal vermogen</b>     | <b>181.747</b> | <b>-</b> | <b>17.990</b> | <b>199.737</b> |

#### Toelichting op de bestemmingsreserves

De bestemmingsreserve financiële risico's is gevormd voor de afdekking van mogelijke risico's. De bestemmingsreserve dekt enkel risico's welke voldoen aan de volgende kaders: het betreffen Avansbrede risico's en niet zozeer risico's welke enkel voor individuele bedrijfsonderdelen gelden; de risico's hebben een minimale omvang van m€ 1,0 en de risico's richten zich niet direct op het niet voldoen aan wet- en/of regelgeving (boetes en terugvorderingen).

De bestemmingsreserve vernieuwing is gevormd voor het uitvoeren van vernieuwingsprojecten op het gebied van onderwijs en onderwijs-ondersteunende activiteiten in de breedste zin van het woord.

De bestemmingsreserve ambitieplan is gevormd voor de implementatie van het Ambitieplan.

De bestemmingsreserve Ontwerp & Ontwikkeling is gevormd voor het uitvoeren van onderzoeks-activiteiten (waaronder lectoraten).

Voor een toelichting op de bestemming van het resultaat 2015 wordt verwezen naar de bestemming van het resultaat van Stichting Avans, opgenomen onder de overige gegevens.

#### NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Voor de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen van Avans Hogeschool wordt verwezen naar de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen zoals opgenomen in de toelichting op de geconsolideerde balans. De rechten en verplichtingen voor Avans Hogeschool B.V. zijn enkelvoudig uiteraard niet van toepassing.

## TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

### 22. PERSONELE LASTEN (X 1.000)

|  | <b>Werkelijk<br/>2015</b> | <b>Begroot<br/>2015</b> | <b>Werkelijk<br/>2014</b> |
|--|---------------------------|-------------------------|---------------------------|
|  | €                         | €                       | €                         |
| Lonen en salarissen (incl. sociale lasten en pensioenlasten) | 145.771                   | 148.499                 | 136.626                   |
| Overige personele lasten                                     | 16.906                    | 13.907                  | 15.012                    |
|  | <b>162.677</b>            | <b>162.406</b>          | <b>151.638</b>            |

#### Aantal fte's

Het aantal fte's (allen werkzaam in Nederland) in dienst bij Stichting Avans per jaareinde, laat de volgende ontwikkeling zien:

|  | <b>2015</b>  | <b>2014</b>  |
|--|--------------|--------------|
|  | fte's        | fte's        |
| Personeel primair proces                         | 1.284        | 1.153        |
| Personeel management                             | 79           | 71           |
| Personeel bedrijfsvoering                        | 665          | 707          |
| Stagiairs  | 34           | 36           |
| <b>Totaal aantal fte's (fulltime equivalent)</b> | <b>2.062</b> | <b>1.967</b> |

## VERANTWOORDING UIT HOOFDE VAN DE WET NORMERING BEZOLDIGING TOPFUNCTIONARISSEN PUBLIEKE EN SEMIEPUBLIEKE SECTOR (WNT)

### LEIDINGGEVENDE TOPFUNCTIONARISSEN (2015)

| bedragen x € 1  | <b>P.L.A<br/>Rüpp</b>  | <b>M.M.J.<br/>Kamsma</b>                                     | <b>D.C.<br/>Zijderveld</b>                                   | <b>F.J.M. van<br/>Kalmthout</b>   |
|---|--|--|--|-----------------------------------|
| Functie(s)  | voorzitter<br>CvB  | vicevoorzitter<br>CvB  | lid CvB  | directeur<br>Strategische<br>staf |
| Duur dienstverband in 2015                                  | 1/1 - 31/12  | 1/1 - 31/12  | 1/1 - 31/12  | 1/1 - 31/12                       |
| Omvang dienstverband (in fte)                               | 1  | 1  | 1  | 1                                 |
| Gewezen topfunctionaris?                                    | nee  | nee  | nee  | ja                                |
| Echte of fictieve dienstbetrekking ?                        | echte  | echte  | echte  | echte                             |
| Zo niet, langer dan 6 maanden<br>binnen 18 maanden werkzaam | n.v.t.   | n.v.t.   | n.v.t.   | n.v.t.                            |
| <b>Individueel WNT maximum</b>                              | <b>178.000</b>   | <b>178.000</b>   | <b>178.000</b>   | <b>178.000</b>                    |
| <b>Bezoldiging</b>  |  |  |  |                                   |
| Beloning  | 181.931  | 182.466  | 165.579  | 160.259                           |
| Belastbare onkostenvergoedingen                             | 300  | 300  | 11.952 *   | 1.172                             |
| Beloningen betaalbaar op termijn                            | 17.424   | 16.889   | 16.377   | 16.522                            |
| Subtotaal   | 199.655  | 199.655  | 193.908  | 177.953                           |
| -/onverschuldigde betaald bedrag                            | 0  | 0  | 0  | 0                                 |
| <b>Totaal bezoldiging</b>                                   | <b>199.655</b>   | <b>199.655</b>   | <b>193.908</b>   | <b>177.953</b>                    |
| Motivering indien overschrijding                            | Overschrijding is<br>toegestaan ivm<br>overgangsrecht<br>WNT | Overschrijding is<br>toegestaan ivm<br>overgangsrecht<br>WNT | Overschrijding is<br>toegestaan ivm<br>overgangsrecht<br>WNT | nvt                               |

\* Het verschil in belastbare onkostenvergoeding ten opzichte van de overige CvB leden wordt geheel verklaard door de fiscale bijtelling van de beschikbaar gestelde leaseauto.

### LEIDINGGEVENDE TOPFUNCTIONARISSEN (2014)

| bedragen x € 1                   | <b>P.L.A<br/>Rüpp</b> | <b>M.M.J.<br/>Kamsma</b> | <b>D.C.<br/>Zijderveld</b> | <b>F.J.M. van<br/>Kalmthout</b> |
|----------------------------------|-----------------------|--------------------------|----------------------------|---------------------------------|
| Functie(s)                       | voorzitter CvB        | vicevoorzitter<br>CvB    | lid CvB                    | strategisch<br>adviseur         |
| Duur dienstverband in 2014       | 1/1 - 31/12           | 1/1 - 31/12              | 1/1 - 31/12                | 1/1 - 31/12                     |
| Omvang dienstverband (in fte)    | 1                     | 1                        | 1                          | 1                               |
| Gewezen topfunctionaris?         | nee                   | nee                      | nee                        | ja*                             |
| <b>Bezoldiging</b>               |                       |                          |                            |                                 |
| Beloning                         | 169.483               | 172.814                  | 156.121                    | 158.951                         |
| Belastbare onkostenvergoedingen  | 300                   | 300                      | 12.086 **                  | 11.859                          |
| Beloningen betaalbaar op termijn | 28.907                | 26.738                   | 26.205                     | 27.548                          |
| <b>Totaal bezoldiging 2014</b>   | <b>198.690</b>        | <b>199.852</b>           | <b>194.412</b>             | <b>198.358</b>                  |
| <b>Individueel WNT maximum</b>   | <b>199.905</b>        | <b>199.905</b>           | <b>199.905</b>             | <b>199.905</b>                  |

\* De heer Van Kalmthout is per 1 juni 2013 een gewezen topfunctionaris.

\*\* Het verschil in belastbare onkostenvergoeding ten opzichte van de overige CvB leden wordt geheel verklaard door de fiscale bijtelling van de beschikbaar gestelde leaseauto.



## TOEZICHTHOUDENDE TOPFUNCTIONARISSEN (2015)

bedragen x € 1

|                                   | <b>R.L.<br/>Vreeman</b> | <b>E.R.<br/>Muller</b> | <b>C.A.M.<br/>Mouwen</b> | <b>P.M.<br/>Langen-<br/>bach</b> | <b>W.A.<br/>van der<br/>Meeren</b> | <b>P.<br/>Struik</b> |
|-----------------------------------|-------------------------|------------------------|--------------------------|----------------------------------|------------------------------------|----------------------|
| Functie(s)                        | voorzitter RvT          | lid RvT                | lid RvT                  | lid RvT                          | lid RvT                            | lid RvT              |
| Duur dienstverband                | 1/1-31/12               | 1/1-31/12              | 1/1-31/12                | 1/1-31/12                        | 1/1-31/12                          | 1/1-31/12            |
| <b>Individueel WNT maximum</b>    | <b>26.700</b>           | <b>17.800</b>          | <b>17.800</b>            | <b>17.800</b>                    | <b>17.800</b>                      | <b>17.800</b>        |
| <b>Bezoldiging</b>                |                         |                        |                          |                                  |                                    |                      |
| Beloning                          | 17.800                  | 13.350                 | 13.350                   | 13.350                           | 13.350                             | 13.350               |
| Belastbare onkostenvergoedingen   | -                       | -                      | -                        | -                                | -                                  | -                    |
| Beloningen betaalbaar op termijn  | -                       | -                      | -                        | -                                | -                                  | -                    |
| Subtotaal                         | 17.800                  | 13.350                 | 13.350                   | 13.350                           | 13.350                             | 13.350               |
| -/-onverschuldigde betaald bedrag | -                       | -                      | -                        | -                                | -                                  | -                    |
| <b>Totaal bezoldiging</b>         | <b>17.800</b>           | <b>13.350</b>          | <b>13.350</b>            | <b>13.350</b>                    | <b>13.350</b>                      | <b>13.350</b>        |

## TOEZICHTHOUDENDE TOPFUNCTIONARISSEN (2014)

bedragen x € 1

|                                 | <b>J.C.<br/>Dona</b> | <b>R.L.<br/>Vreeman</b> | <b>M.C.C.<br/>Bekker</b> | <b>E.R.<br/>Muller</b> | <b>C.A.M.<br/>Mouwen</b> | <b>P.M.<br/>Langen-<br/>bach</b> | <b>W.A.<br/>van der<br/>Meeren</b> | <b>P.<br/>Struik</b> |
|---------------------------------|----------------------|-------------------------|--------------------------|------------------------|--------------------------|----------------------------------|------------------------------------|----------------------|
| Functie(s)                      | voorzitter RvT       | voorzitter RvT          | lid RvT                  | lid RvT                | lid RvT                  | lid RvT                          | lid RvT                            | lid RvT              |
| Duur dienstverband in 2014      | 1/1-30/9             | 1/10-31/12              | 1/1-30/9                 | 1/1-31/12              | 1/1-31/12                | 1/1-31/12                        | 1/1-31/12                          | 1/10-31/12           |
| <b>Bezoldiging</b>              |                      |                         |                          |                        |                          |                                  |                                    |                      |
| Beloning                        | 11.245               | 3.713                   | 7.425                    | 9.900                  | 9.900                    | 9.900                            | 9.900                              | 2.475                |
| Belastbare onkostenvergoedingen | -                    | -                       | -                        | -                      | -                        | -                                | -                                  | -                    |
| Beloning betaalbaar op termijn  | -                    | -                       | -                        | -                      | -                        | -                                | -                                  | -                    |
| <b>Totaal bezoldiging</b>       | <b>11.245</b>        | <b>3.713</b>            | <b>7.425</b>             | <b>9.900</b>           | <b>9.900</b>             | <b>9.900</b>                     | <b>9.900</b>                       | <b>2.475</b>         |
| <b>Individueel WNT maximum</b>  | <b>11.245</b>        | <b>3.748</b>            | <b>7.496</b>             | <b>9.995</b>           | <b>9.995</b>             | <b>9.995</b>                     | <b>9.995</b>                       | <b>2.499</b>         |

## OVERIGE GEGEVENS

### BESTEMMING VAN HET RESULTAAT VAN STICHTING AVANS

Het College van Bestuur is voornemens om het resultaat ad k€ 17.990 als volgt te bestemmen.

|                                       | k€            |
|---------------------------------------|---------------|
| Toevoeging algemene reserve (publiek) | 16.425        |
| Toevoeging algemene reserve (privaat) | 1.565         |
|                                       | <u>17.990</u> |

#### **Totstandkoming resultaatbestemming:**

De toevoeging aan de algemene reserve privaat betreft, conform voorgaande jaren, het resultaat van de 100% deelneming in Avans Contractactiviteiten B.V.

Het resterende deel van het resultaat wordt toegevoegd aan de algemene reserve publiek.

De bovenstaande voorgenomen bestemming van het resultaat is als zodanig verwerkt in de balans per 31 december 2015.

Stichting Avans ([www.avans.nl](http://www.avans.nl))  
Prof. Cobbenhagenlaan 13  
5037 DA Tilburg

Avans Hogeschool brinnummer 07GR

## CONTROLEVERKLARING



### Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het college van bestuur en de raad van toezicht van Stichting Avans

---

#### Verklaring over de jaarrekening 2015

---

##### Ons oordeel

Naar ons oordeel:

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Avans op 31 december 2015 en van het resultaat over 2015 in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs;
- voldoen de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2015, in alle van materieel belang zijnde aspecten, aan de eisen van financiële rechtmatigheid. Dit houdt in dat de bedragen in overeenstemming zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in paragraaf 2.3.1 Referentiekader van het onderwijsaccountants-protocol OCW/EZ 2015.

##### Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de jaarrekening 2015 van Stichting Avans te Tilburg gecontroleerd. De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2015;
- de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2015; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening is de Regeling jaarverslaggeving onderwijs.

---

##### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het onderwijsaccountantsprotocol OCW/EZ 2015 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Avans zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Ref.: e0382063

---

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Fascinatio Boulevard 350, 3065 WB Rotterdam, Postbus 8800, 3009 AV Rotterdam  
T: 088 792 00 10, F: 088 792 95 33, [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54228368), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.

## CONTROLEVERKLARING



Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Onze controle-aanpak

#### Samenvatting en context

Wij ontwerpen onze controle-aanpak door het bepalen van materialiteit en het identificeren en inschatten van het risico van materiële afwijkingen in de jaarrekening ten aanzien van getrouwheid en financiële rechtmatigheid. Wij besteden bijzondere aandacht aan die gebieden waar het college van bestuur subjectieve schattingen heeft gemaakt, bijvoorbeeld bij significante schattingen waarbij veronderstellingen over toekomstige gebeurtenissen worden gemaakt die inherent onzeker zijn zoals de waardering van gebouwen en de waardering van personele voorzieningen. Bij al onze controles besteden wij aandacht aan het risico van het doorbreken van de interne beheersingsmaatregelen door het management waaronder het evalueren van risico's op materiële afwijkingen als gevolg van fraude op basis van een analyse van mogelijke belangen van het management.

Het Onderwijsaccountantsprotocol OCW/EZ 2015 definieert financiële rechtmatigheid en verduidelijkt welke werkzaamheden de instellingsaccountant op de jaarrekening en het jaarverslag moet uitvoeren in aansluiting op de van toepassing zijnde wet- en regelgeving zoals opgenomen in het Onderwijsaccountantsprotocol OCW/EZ 2015.

Wij hebben er voor gezorgd dat het controleteam, zowel op groepsniveau als op het niveau van de groepsonderdelen, over voldoende specialistische kennis en expertise beschikt die nodig is voor de controle van een hoger onderwijsinstelling. Wij hebben daarom specialisten op het gebied van IT-specialisten in ons team opgenomen.



#### Materialiteit

- Getrouwheid: €4,57 miljoen, gebaseerd op 1,8% van de totale baten.
- Rechtmatigheid: €5,2 miljoen, gebaseerd op 3% van de totale publieke middelen.
- Specifieke toleranties zoals voorgeschreven door het Onderwijsaccountantsprotocol OCW/EZ 2015.

#### Reikwijdte van de controle

- Stichting Avans staat aan het hoofd van een groep van entiteiten. De financiële informatie van deze groep is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Avans.
- Alle entiteiten zijn afgedekt door controlewerkzaamheden uitgevoerd door het controleteam van de groep. Wij maken geen gebruik van werkzaamheden van andere accountants.
- Dekking controlewerkzaamheden: 100% van de geconsolideerde opbrengsten en 100% van het geconsolideerde balanstotaal.

#### Kernpunten

- Wij hebben geen kernpunten in de controle benoemd.

### Materialiteit

De reikwijdte van onze controle wordt beïnvloed door het toepassen van materialiteit. Het begrip 'materieel belang' wordt toegelicht in de sectie 'Onze verantwoordelijkheid voor de controle van de jaarrekening'.

Stichting Avans – Ref.: e0382063

Pagina 2 van 7

## CONTROLEVERKLARING



Wij bepalen kwantitatieve grenzen voor materialiteit. Deze grenzen, als ook de kwalitatieve overwegingen daarbij, helpen ons om de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden voor de individuele posten en toelichtingen in de jaarrekening te bepalen en om het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel te evalueren.

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel als volgt bepaald:

|  |   |
|--|---|
| <b>Materialiteit voor de getrouwheid</b>         | €4,57 miljoen (2014: €4,49 miljoen).  |
| <b>Materialiteit voor de rechtmatigheid</b>      | €5,2 miljoen (2014: €5,1 miljoen).  |
| <b>Hoe is de materialiteit bepaald</b>           | <i>Getrouwheid:</i> 1,8% van de totale baten.<br><i>Rechtmatigheid:</i> 3% van de totale publieke middelen.   |
| <b>De overwegingen voor de gekozen benchmark</b> | <i>Getrouwheid:</i> we hebben deze, algemeen geaccepteerde, benchmark toegepast op basis van onze analyse van de gemeenschappelijke informatiebehoefte van gebruikers van de jaarrekening. Op basis daarvan zijn wij van mening dat de totale baten een belangrijk kengetal is voor de financiële prestaties van Stichting Avans.<br><i>Rechtmatigheid:</i> dit percentage is toegepast conform het Onderwijsaccountantsprotocol OCW/EZ 2015. |

De materialiteit voor de financiële rechtmatigheid is gebaseerd op 3% van de totale publieke middelen, zoals voorgeschreven in paragraaf 2.1.3. van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW/EZ 2015. In deze paragraaf van het accountantsprotocol zijn tevens een aantal specifieke controle- en rapportage-toleranties opgenomen, die wij hebben toegepast.

Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met de raad van toezicht overeengekomen dat wij, conform ons auditplan, aan de raad tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de €175.000 (2014: €168.000) rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

### *De reikwijdte van onze groepscontrole*

Stichting Avans staat aan het hoofd van een groep van entiteiten. De financiële informatie van deze groep is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Avans.

Onze controle van de geconsolideerde jaarrekening heeft zich gericht op alle entiteiten opgenomen in de consolidatiekring, waarbij de controle specifiek is gericht op de significante onderdelen Stichting Avans en Avans Hogeschool B.V. In totaal hebben wij met het uitvoeren van deze werkzaamheden de volgende dekking over onderstaande jaarrekeningposten verkregen:

|                     |      |
|---------------------|------|
| <b>Opbrengsten</b>  | 100% |
| <b>Balanstotaal</b> | 100% |

Door bovengenoemde werkzaamheden hebben wij voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de groep verkregen om een oordeel te geven over de geconsolideerde jaarrekening.

Stichting Avans – Ref.: e0382063

Pagina 3 van 7

## CONTROLEVERKLARING



### *De kernpunten van onze controle*

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professioneel oordeel het meest belangrijk waren tijdens de controle van de jaarrekening. Wij hebben vastgesteld dat, conform 2014, er geen kernpunten aanwezig zijn om te benoemen in deze verklaring. Dit hebben wij ook gecommuniceerd met het college van bestuur en de raad van toezicht.

---

### *Verantwoordelijkheden van het college van bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening*

Het college van bestuur is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening die het vermogen en resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs;
- het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs;
- de financiële rechtmatigheid van de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming dienen te zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen; en voor
- een zodanige interne beheersing die het college van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het college van bestuur afwegen of Stichting Avans in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsel moet het college van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het college van bestuur het voornemen heeft om Stichting Avans te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het college van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

---

### *Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening*

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel, als bedoeld in artikel 2 van de Regeling jaarverslaggeving onderwijs.

Ons controleoordeel beoogt een redelijke mate van zekerheid te geven dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.



---

### *Verklaring betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde vereisten*

---

#### *Verklaring betreffende het jaarverslag en de overige gegevens*

Wij vermelden op basis van de wettelijke verplichtingen onder Titel 9 Boek 2 BW en de Regeling jaarverslaggeving onderwijs (betreffende onze verantwoordelijkheid om te rapporteren over het jaarverslag en de overige gegevens):

- dat wij geen tekortkomingen hebben geconstateerd naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig de Regeling jaarverslaggeving onderwijs en paragraaf 2.2.3. Jaarverslag van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW/EZ 2015 is opgesteld, en of de door de Regeling jaarverslaggeving onderwijs vereiste overige gegevens zijn toegevoegd.
- dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

---

#### *Onze benoeming*

Wij zijn door de raad van toezicht op 4 juni 2014 herbenoemd als externe accountant van Stichting Avans vanaf de controle van het boekjaar 2014 en zijn sinds de controle van het boekjaar 2004 tot op heden de accountant voor een onafgebroken periode van elf jaar.

Rotterdam, 8 juni 2016  
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door drs. Th.A.J.C. Snepvangers RA



### *Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2015 van Stichting Avans*

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

#### *De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening*

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaard en het Onderwijsaccountantsprotocol OCW/EZ 2015, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze doelstelling is om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening vrij van materiële afwijkingen als gevolg van fouten of fraude is. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle van de jaarrekening en de financiële rechtmatigheid met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van Stichting Avans.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het college van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het college van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en dat de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties voldoen aan de eisen van financiële rechtmatigheid.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden met betrekking tot de groepsonderdelen bepaald om te waarborgen dat we voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel.

Stichting Avans – Ref.: e0382063

Pagina 6 van 7



## CONTROLEVERKLARING



Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de het groepsonderdeel opereert. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening vanuit alle zaken die wij met de raad van toezicht hebben besproken. Wij beschrijven deze zaken in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of in buitengewoon zeldzame omstandigheden wanneer het niet vermelden in het belang is van het maatschappelijk verkeer.

# BIJLAGE

## BIJLAGE 1 AANVULLENDE INFORMATIE NAAR AANLEIDING VAN DE NOTITIE HELDERHEID

| Nr | Naam academie/ dienst | Uitbesteding [1] | Investeren van publieke middelen in private activiteiten [2]   | Uitwisselingsovereenkomsten [3]  | Bekostiging van maatwerktrajecten [4] |
|----|-----------------------|------------------|--|--|---------------------------------------|
| 11 | AKV                   | n.v.t.           | De cursussen gegeven op de zaterdag-academie zijn financieel ondergebracht bij Avans+. De bij AKV gemaakte onkosten worden gefactureerd aan Avans+ (personele lasten € 44.998 en € 8.130 materiële lasten) | Uitgaande free-movers: 1 student naar Hamburg in Duitsland en 1 student naar IAAP Ramallah in Palestina.   | n.v.t.                                |
| 12 | APO                   | n.v.t.           | n.v.t.   | n.v.t.   | n.v.t.                                |
| 14 | AB&I                  | n.v.t.           | n.v.t.   | n.v.t.   | n.v.t.                                |
| 17 | All                   | n.v.t.           | n.v.t.   | Aan het EPS project hebben 6 Avans studenten en 19 buitenlandse studenten deelgenomen.   | n.v.t.                                |
| 18 | ATGM                  | n.v.t.           | n.v.t.   | n.v.t.   | n.v.t.                                |
| 19 | AGZ                   | n.v.t.           | n.v.t.   | n.v.t.   | n.v.t.                                |
| 20 | ASB                   | n.v.t.           | n.v.t.   | ASB heeft in 2009 een samenwerkingsconvenant gesloten met de Maltepe Universiteit in Istanbul dat onder andere voorziet in een uitwisseling van studenten voor stage of afstuderen. In 2015 hebben 3 Turkse studenten stage gelopen in Nederland en zijn 2 Nederlandse studenten op stage geweest naar Turkije.  | n.v.t.                                |
| 21 | AMBM                  | n.v.t.           | n.v.t.   | Met gesloten beurs hebben volgende uitwisselingen plaatsgevonden met partnerscholen: EUFH Bruhl (uitgaand 1, inkomend 3), Lathi University of Applied Sciences (uitgaand 1, inkomend 1), Istanbul Bilgi University (uitgaand 1), Edem Valencia (uitgaand 2, inkomend 3), Léonard de Vinci Paris (uitgaand 1, inkomend 3), Bahcesehir University Istanbul (uitgaand 2), Manchester Metropolitan University (uitgaand 3), Akdeniz Antalya (inkomend 1), International Business Academy Kolding (uitgaand 2), Fundacao Universidade Regional de Blumenau (uitgaand 4), CUNEF Madrid (uitgaand 4). In 2015 zijn geen buitenlandse studenten ingestroomd, afkomstig van niet-partnerscholen. In 2015 hebben 10 AMBM studenten tijdens de minorperiode gestudeerd aan niet-partnerscholen (Kuala Lumpur 1, Bali 8 en VS 1). Het collegegeld is door de student zelf betaald.   | n.v.t.                                |
| 23 | AAFM                  | n.v.t.           | n.v.t.   | n.v.t.   | n.v.t.                                |
| 25 | AFM                   | n.v.t.           | n.v.t.   | AFM heeft dit jaar een Erasmus-raamwerkcontract afgesloten met Finland HAMK. Er is enkel docentuitwisseling geweest.   | n.v.t.                                |
| 26 | ADT                   | n.v.t.           | n.v.t.   | n.v.t.   | n.v.t.                                |
| 27 | JHS                   | n.v.t.           | n.v.t.   | n.v.t.   | n.v.t.                                |
| 28 | ASIS                  | n.v.t.           | n.v.t.   | Dubbeldiploma programma met Frankrijk (Reims Management School): studenten studeren eerste 2 jaar aan thuisinstelling en laatste 2 jaar aan buitenlandse partnerinstelling. Aan het eind van de 4 jaar krijgen de studenten van beide instellingen een diploma. Per september 2010 is er ook een mogelijkheid voor studenten om in het eerste jaar aan de partnerinstelling te starten: Franse studenten in jaar 1 t/m 4 in NL 54, NL studenten in Fr 1. Dubbeldiploma programma met Duitsland (Fachhochschule Reutlingen): studenten studeren eerste 2 jaar aan thuisinstelling en laatste 2 jaar aan buitenlandse partnerinstelling. Aan het eind van de 4 jaar krijgen de studenten van beide instellingen een diploma. Per september 2010 is er ook een mogelijkheid voor studenten om in het eerste jaar en het derde jaar aan de partnerinstelling te starten: Duitse studenten in jaar 1 t/m 4 in NL 20, NL studenten in DU 7. Dubbeldiploma programma met Engeland (Newcastle Business School): studenten studeren eerste 2,5 jaar aan thuisinstelling en laatste 1,5 jaar aan buitenlandse partnerinstelling. Aan het eind van de 4 jaar krijgen de studenten van beide instellingen een diploma: Engelse studenten in NL 0, ASIS studenten in UK 3. Dubbeldiploma programma met USA (Western Carolina University en Eastern Kentucky University): studenten studeren eerste 2,5 jaar aan thuisinstelling en laatste 1,5 jaar aan buitenlandse partnerinstelling. Aan het eind van de 4 jaar krijgen de studenten van beide instellingen een diploma: Amerikaanse studenten in NL 0, ASIS studenten in USA 0. Dubbeldiploma programma met Hongarije (Budapest Business School): studenten studeren eerste 2,5 jaar aan thuisinstelling en laatste 1,5 jaar aan buitenlandse partnerinstelling. Aan het eind van de 4 jaar krijgen de studenten van beide instellingen een diploma: Hongaarse studenten in NL 40. Dubbeldiploma programma met Italië (Universita Cattolica del Sacro Cuore): studenten studeren eerste 2 jaar aan thuisinstelling en laatste 2 jaar aan buitenlandse partnerinstelling. Aan het eind van de 4 jaar krijgen de studenten van beide instellingen een diploma: Italiaanse studenten in NL 22, NL studenten in IT 1. Eenzijdig dubbeldiploma met India (Khalsa College Delhi University): studenten studeren eerste 3 jaar aan thuisinstelling en verkrijgen daar een BBA en daarna studeren ze bij ASIS in Breda en volgen een programma van 65 ECTS. Aan het eind krijgen de studenten een diploma Bachelor of Business Administration: Indiase studenten in NL 0. Uitwisselingen buiten Europa en dus niet in het kader van Erasmus programma. Studenten studeren een semester aan een partnerinstelling buiten Europa: inkomend IBMS 17, Inkomend IFM 0, uitgaand IBMS 35, uitgaand IFM 1, free movers IBMS 6. | n.v.t.                                |

## BIJLAGE 1 AANVULLENDE INFORMATIE NAAR AANLEIDING VAN DE NOTITIE HELDERHEID

| Nr | Naam academie/dienst | Uitbesteding [1]  | Investeren van publieke middelen in private activiteiten [2] | Uitwisselingsovereenkomsten [3]   | Bekostiging van maatwerktrajecten [4] |
|----|----------------------|---|--|---|---------------------------------------|
| 30 | ASH                  | n.v.t.  | n.v.t.   | n.v.t.  | n.v.t.                                |
| 31 | AE&l                 | Binnen de minor Proces Automatisering werd door twee groepen van elk 5 studenten een project uitgevoerd bij Hogeschool Zuyd. De opdracht is om de aldaar aanwezig pilotkunstmestfabriek energetisch te optimaliseren waarbij rekening gehouden moet worden met de regelbaarheid van het proces. Hiervoor heeft Avans € 3.760 excl. BTW betaald. | n.v.t.   | n.v.t.  | n.v.t.                                |
| 32 | AVB                  | n.v.t.  | n.v.t.   | Laurea UAS Helsinki, Finland<br>University of the West of Scotland, School of Science & Sports<br>College of Communication and Business Budapest<br>6 studenten hebben van deze uitwisseling gebruik gemaakt.   | n.v.t.                                |
| 33 | AHB                  | n.v.t.  | n.v.t.   | n.v.t.  | n.v.t.                                |
| 34 | AMIB                 | n.v.t.  | n.v.t.   | De volgende uitwisselingen hebben plaatsgevonden:<br>Unisersité de La Rochelle Frankrijk (inkomend 10) - Université de Savoie Annecy Frankrijk (inkomend 13) - IPAC Annecy Frankrijk (inkomend 5) - Ecole de Gestion et de commerce de savoie Frankrijk (inkomend 2) - Université de Montpellier IUT Frankrijk (inkomend 4) - Association Léonard de Vinci Frankrijk (uitgaand 2) - IUT "A" Paul Sabatier Toulouse III (Auch) Frankrijk (inkomend 7, uitgaand 1) - Heci Saint Louis Frankrijk (inkomend 5) - UPEC Université Paris Est Frankrijk (inkomend 3) - Université de Bretagne Occidentale Frankrijk (inkomend 4) - Universidad de Huelva Spanje (uitgaand 2) - Universidad de Murcia Spanje (uitgaand 2) - Universidad de Sevilla Spanje (inkomend 1) - Universidad de Valladolid Spanje (inkomend 1) - Universidad de Barcelona Spanje (inkomend 2, uitgaand 2) - Universidad de San Sebastian Spanje (uitgaand 1) - Universidad Rey Juan Carlos Spanje (inkomend 10, uitgaand 2) - Universidad de Pais Vasco Spanje (inkomend 2) - Universidad Loyola Andalucia Spanje (uitgaand 2) - Universidad de Malaga Spanje (inkomend 4, uitgaand 3) - Escola Superior de Gestao de Santarem Portugal (inkomend 1, uitgaand 1) - Universidade de Aveiro Portugal (inkomend 1, uitgaand 2) - Instituto Portugues de Administracao de Marketing Portugal (uitgaand 3) - Fachhochschule Augsburg Duitsland (uitgaand 1) - Fachhochschule Hof Duitsland (inkomend 1) - Fachhochschule Heilbronn Duitsland (inkomend 1) - Fachhochschule Fulda Duitsland (inkomend 5) - Fachhochschule Trier Duitsland (inkomend 1) - Fachhochschule Worms Duitsland (inkomend 2) - HEIG-vd Yverdon-les-Bains Zwitserland (inkomend 2) - Lahti University of Applied Sciences Finland (inkomend 2, uitgaand 2) - Malmi Business School Helsinki Finland (inkomend 4, uitgaand 2) - Dundalk University Ierland (uitgaand 1) - Institute of Technology Tallaght Ierland (uitgaand 2) - Institute of Technology Blanchardstown Ierland (uitgaand 2) - University of the West of Scotland Groot Brittanië (uitgaand 2) - Maltepe University Turkije (uitgaand 1) - Ege University Izmir Turkije (uitgaand 2) - Marmara University Turkije (uitgaand 2) - Cankaya University Ankara Turkije (uitgaand 1) - Thompson Rivers University Kamloops Canada (uitgaand 1) - Kazimeras Simonvicius university Italië (inkomend 2) - Helmo University College België (inkomend 2) - Haute ecole EPHEC België (inkomend 1) - Hogeschool West Vlaanderen België (inkomend 1) - Plantijn University College Antwerp België (uitgaand 1) - Dublin Institute of Technology Ierland (inkomend 1) - Budapest Metropolitan University of Apllied Sciences Hongarije (inkomend 1) - Budapest College of Communication Hongarije (inkomend 1) - University of Karlstad Zweden (uitgaand 1) - University of Kristianstad Zweden (uitgaand 1) - CPH Business Copenhagen Business Academy Denemarken (uitgaand 1) - Ballarat University Australië (uitgaand 1). | n.v.t.                                |

## BIJLAGE 1 AANVULLENDE INFORMATIE NAAR AANLEIDING VAN DE NOTITIE HELDERHEID

| Nr | Naam academie/dienst | Uitbesteding [1] | Investeren van publieke middelen in private activiteiten [2]   | Uitwisselingsovereenkomsten [3]   | Bekostiging van maatwerktrajecten [4]  |
|----|----------------------|------------------|--|---|--|
| 35 | AOMI                 | n.v.t.           | n.v.t.   | De volgende uitwisselingen hebben plaatsgevonden:<br>Vives University College Kortrijk-Roeselare-Tielt-Torhout België (inkomend 2, uitgaand 2), Helmo University College België (inkomend 3, uitgaand 3) - Ecole Pratique des Hautes Etudes Commerciales België (inkomend 3, uitgaand 3) - Erasmus University College Brussels België (inkomend 4, uitgaand 4) - New Bulgarian University Bulgarije (inkomend 2, uitgaand 2) - Dania Academy of Higher Education Denemarken (inkomend 2, uitgaand 2) - Université de Bretagne Occidentale Frankrijk (inkomend 2, uitgaand 2) - Université Saccoie Mont-Blanc Frankrijk (inkomend 2, uitgaand 2) - Université Paris-Est Ceteil Val-de-Marne UPEC Frankrijk (inkomend 6, uitgaand 6) - Villanueva University Spanje (inkomend 5, uitgaand 5) - Buskerud and Vestfold University College Noorwegen (inkomend 2, uitgaand 2) - Karlstad University Zweden - Juan Carlos Spanje (inkomend 1, uitgaand 1) - Isik University Turkije (inkomend 2, uitgaand 2) - Gediz University Turkije (inkomend 3, uitgaand 3) - EBC Hochschule Duitsland (inkomend 1, uitgaand 1) - BISP Business School Berlijn Duitsland (inkomend 2, uitgaand 2) - Kauno kolegija University of Applied Sciences Litouwen (inkomend 3, uitgaand 3) - Bern University of Applied Sciences (inkomend 2, uitgaand 2) - Haaga Helia University of Applied Science Finland (inkomend 2, uitgaand 2) - lahti University of Applied Sciences Finland (inkomend 30, uitgaand 30) - University College of Enterprise and Administration in Lublin Polen (inkomend 3, uitgaand 3) - Polytechnic institute of Santarém Portugal (inkomend 3, uitgaand 3) - IADE instituto de artes visuais Portugal (inkomend 4, uitgaand 4) - St Pölten University of Applied Sciences Oostenrijk - BKF University of Applied Sciences Budapest (inkomend 6, uitgaand 6). |  |
| 36 | ACUE                 | n.v.t.           | n.v.t.   | n.v.t.  | Er is een maatwerktraject geïnitieerd rond een aansluitingsprogramma voor CMD opleidingen tussen MBO St. Lucas Boxel/ Eindhoven en Avans Breda. Het gaat hier om betaling van € 900 voor uren die Avans Breda besteedt aan het lesgeven aan MBO-studenten in een meeloopjaar. Het Zoomvliet College Roosendaal heeft vier studenten laten deelnemen aan dit traject. Het radius College Breda heeft (bij wijze van pilot) ook vier studenten laten meelopen aan dit traject. |
|    | CoE BBE              | n.v.t.           | Het CoE BBE voert tegen kostendekkend tarief praktijkgericht onderzoek en andere trajecten met betrekking tot de biobased economy uit ten behoeve van derden | n.v.t.  | n.v.t.   |
| 50 | LIC                  | n.v.t.           | n.v.t.   | n.v.t.  | n.v.t.   |
| 55 | AOC                  | n.v.t.           | n.v.t.   | n.v.t.  | n.v.t.   |
| 60 | DIF                  | n.v.t.           | n.v.t.   | n.v.t.  | n.v.t.   |
| 70 | DFS                  | n.v.t.           | n.v.t.   | n.v.t.  | n.v.t.   |
| 75 | DP&O                 | n.v.t.           | n.v.t.   | n.v.t.  | n.v.t.   |
| 80 | DMCS                 | n.v.t.           | Bijdrage van k€ 212 voor studenten sportfaciliteiten bij Bress, UVT en Sportiom). Aan Brabantwonen k€ 24 betaald inzake leegstandskosten.                    | n.v.t.  | n.v.t.   |
| 90 | CvB                  | n.v.t.           | n.v.t.   | n.v.t.  | n.v.t.   |

[1] Vermelden aard en omvang van uitbesteding van één of meer delen van één of meer onderwijsprogramma's van in het CROHO geregistreerde opleidingen aan een bekostigde dan wel een private organisatie, onder vermelding van het totaal daaraan verbonden kosten.

[2] Aandacht besteden aan de wijze waarop de hogeschool gelden uit de rijksbijdrage aanwendt voor private activiteiten.

[3] Vermelden de uitwisselingsovereenkomst(en) die de hogeschool heeft met één of meerdere buitenlandse instellingen met opgave van het aantal Nederlandse en buitenlandse studenten dat hiervan gebruik maakte.

[4] Vermelden voor welke bedrijven of organisaties door de hogeschool maatwerktrajecten zijn georganiseerd en hoeveel studenten daarbij betrokken zijn.

## BIJLAGE 2 FSR TABEL

| Subsidie-<br>verstrekker en<br>eventueel<br>uitvoerder | Omschrijving  | Projectnummer<br>subsidiegever<br>of kenmerk<br>beschikking<br>met datum | Totaal<br>project-<br>budget<br>(€) | Subsidie<br>(maximale<br>subsidie €) | Looptijd |          | Bestedingen              |                      |                            | Voorschot                  |  | Status<br><br>(lopend/<br>vast te<br>stellen) |
|--|---|--|-------------------------------------|--------------------------------------|----------|----------|--------------------------|----------------------|----------------------------|----------------------------|--|---|
|  |   |  |                                     |                                      | begin    | einde    | Stand<br>1-1-2015<br>(€) | Mutaties<br>2015 (€) | Stand<br>31-12-2015<br>(€) | Stand<br>31-12-2015<br>(€) |  |   |
| Stichting Innovatie Alliantie (EDI)                    | Spectrale Conversie Folies                                    | 2011-19-17M  | 427.042                             | 299.229                              | 01-06-12 | 31-12-14 | 105.552                  | 4.175                | 109.726                    | 102.839                    |  | vast te stellen                               |
| Stichting Innovatie Alliantie (ASH)                    | Talentontwikkeling bij risicojongeren                         | PRO-1-008  | 295.048                             | 127.120                              | 01-11-10 | 30-04-15 | 211.698                  | 0                    | 211.698                    | 116.429                    |  | vast te stellen                               |
| Stichting Innovatie Alliantie (EDI)                    | System Engineering voor MKB-bedrijven                         | 2011-19-16m  | 622.487                             | 299.999                              | 01-09-12 | 01-09-15 | 50.472                   | 53.619               | 104.091                    | 85.020                     |  | vast te stellen                               |
| Stichting Innovatie Alliantie (ATGM)                   | Levende Kleuren   | 2012-20-17M  | 413.060                             | 287.401                              | 01-09-13 | 01-12-15 | 106.117                  | 184.710              | 290.827                    | 230.340                    |  | vast te stellen                               |
| Stichting Innovatie Alliantie (ATGM)                   | LC-MS/MS methoden voor klinische chemische laboratoria        | 2013-15-2P   | 437.765                             | 299.634                              | 01-02-14 | 30-04-16 | 124.678                  | 177.107              | 301.785                    | 296.754                    |  | lopend  |
| Stichting Innovatie Alliantie (ATGM)                   | Functionele stabiliteit van biopolymeren                      | PRO-3-01   | 1.056.510                           | 699.545                              | 01-04-12 | 01-04-16 | 249.530                  | 62.556               | 312.086                    | 427.376                    |  | lopend  |
| Stichting Innovatie Alliantie (ESB)                    | Circulaire metaalketens                                       | PROVA.<br>CE.01.004  | 41.770                              | 20.000                               | 15-12-15 | 30-06-16 | 0                        | 1.782                | 1.782                      | 0                          |  | lopend  |
| Stichting Innovatie Alliantie (EDI)                    | Smart Vision UAV  | 2014-01-31M  | 33.750                              | 16.250                               | 01-09-14 | 31-08-16 | 0                        | 15.932               | 15.932                     | 813                        |  | lopend  |
| Stichting Innovatie Alliantie (CoE)                    | Biocomposieten voor bouwkundige / civiele toep.               | 2014-01-11M  | 601.373                             | 296.936                              | 01-10-14 | 31-08-16 | 15.063                   | 107.539              | 122.602                    | 25.269                     |  | lopend  |
| Stichting Innovatie Alliantie (EDI)                    | Netwerken voor groei "Systems engineering voor MKB-bedrijven" | NVG-19-2011-<br>19-16M   | 15.000                              | 15.000                               | 01-09-15 | 01-09-16 | 0                        | 5.390                | 5.390                      | 15.000                     |  | lopend  |
| Stichting Innovatie Alliantie (EDI)                    | Netwerken voor groei "Spectrale conversie folies"             | NVG-18-2011-<br>19-17M   | 14.900                              | 14.900                               | 01-01-16 | 31-12-16 | 0                        |                      | 0                          | 14.900                     |  | lopend  |
| Stichting Innovatie Alliantie (EDI)                    | Binpicking  | 2014-01-06M  | 101.787                             | 66.162                               | 01-02-15 | 31-01-17 | 0                        | 18.100               | 18.100                     | 3.600                      |  | lopend  |
| Stichting Innovatie Alliantie (EV)                     | Gezond seksueel gedrag in de residentiële jeugdzorg           | PRO-4-11   | 1.017.506                           | 698.860                              | 01-03-13 | 30-04-17 | 150.636                  | 110.318              | 260.954                    | 364.216                    |  | lopend  |
| Stichting Innovatie Alliantie (EDI)                    | Medical Robotics  | PRO-3-26   | 302.272                             | 231.600                              | 01-04-12 | 31-07-17 | 130.191                  | 43.187               | 173.378                    | 95.906                     |  | lopend  |
| Stichting Innovatie Alliantie (ATGM)                   | Diagrams  | PRO-4-17   | 207.925                             | 154.986                              | 01-09-13 | 01-09-17 | 100.402                  | 82.264               | 182.666                    | 119.607                    |  | lopend  |
| Stichting Innovatie Alliantie (EDI)                    | TexEnergie  | 2014-01-71PRO  | 309.886                             | 210.280                              | 01-09-15 | 31-08-19 | 0                        | 6.398                | 6.398                      | 0                          |  | lopend  |
| Ministerie van OCW (Pabo)                              | Tegemoetkoming kosten opleidings-scholen                      | -74154   | 1.700.000                           | 1.700.000                            | 01-09-09 | 31-08-20 | 903.333                  | 163.333              | 1.066.666                  | 1.010.000                  |  | lopend  |

Voor de in de volgende tabel opgenomen subsidieprojecten geldt dat Avans Hogeschool optreedt als penvoerder, het bedrag opgenomen als voorschot per 31-12-2015 kan als volgt worden gespecificeerd. Voor de overige projecten geldt dat Avans Hogeschool optreedt als deelnemer, het bedrag opgenomen als voorschot per 31-12-2015 betreft in dat geval het ontvangen voorschot van de penvoerder.

| Subsidieverstrekker<br>en eventueel uitvoerder | Omschrijving  | Projectnummer<br>subsidiegever of<br>kenmerk<br>beschikking<br>met datum | Ontvangen<br>voorschot<br>van subsidie-<br>verstrekker | Verrichte<br>betalingen aan<br>projectdeelnemers | Voorschot                  |
|--|---|--|--|--|----------------------------|
|  |   |  | Stand<br>31-12-2015<br>(€)                             | Stand<br>31-12-2015<br>(€)                       | Stand<br>31-12-2015<br>(€) |
| Stichting Innovatie Alliantie (AB&I)           | Spectrale Conversie Folies  | 2011-19-17M  | 299.229  | 196.390  | 102.839                    |
| Stichting Innovatie Alliantie (EDI)            | System Engineering voor<br>MKB-bedrijven                            | 2011-19-16m  | 299.999  | 214.979  | 85.020                     |
| Stichting Innovatie Alliantie (ATGM)           | Levende Kleuren   | 2012-20-17M  | 287.401  | 57.062   | 230.340                    |
| Stichting Innovatie Alliantie (ATGM)           | LC-MS/MS methoden voor<br>klinische chemische<br>laboratoria        | 2013-15-2P   | 299.634  | 2.880  | 296.754                    |
| Stichting Innovatie Alliantie (ATGM)           | Functionele stabiliteit van<br>biopolymeren                         | PRO-3-01   | 699.545  | 272.169  | 427.376                    |
| Stichting Innovatie Alliantie (CoE)            | Biocomposieten voor<br>bouwkundige / civiele toep.                  | 2014-01-11M  | 59.647   | 34.378   | 25.269                     |
| Stichting Innovatie Alliantie (EDI)            | Netwerken voor groei<br>"Systems engineering voor<br>MKB-bedrijven" | NVG-19-2011-19-16M   | 15.000   | 0  | 15.000                     |
| Stichting Innovatie Alliantie (EDI)            | Netwerken voor groei<br>"Spectrale conversie folies"                | NVG-18-2011-19-17M   | 14.900   | 0  | 14.900                     |
| Stichting Innovatie Alliantie (EV)             | Gezond seksueel gedrag in de<br>residentiële jeugdzorg              | PRO-4-11   | 698.860  | 334.644  | 364.216                    |

### Algemeen

In deze verantwoording zijn alleen de subsidies opgenomen waarbij in de subsidievoorwaarden is vereist dat verantwoording via de FSR dient plaats te vinden. In deze verantwoording zijn geen niet-gecorrigeerde fouten opgenomen.

### Gehanteerde grondslagen - projecten Stichting Innovatie Alliantie

Alle projecten waarbij in de overeenkomst is vermeld dat de verantwoording moet plaatsvinden in de FSR tabel zijn bovenstaand opgenomen. Dit betreffen projecten waarbij Avans Hogeschool penvoerder of uitvoerder is. De FSR verantwoording richt zich enkel op de eigen bestedingen van Avans Hogeschool. De gehanteerde kostengrondslagen zijn in overeenstemming met de subsidieregeling van Stichting Innovatie Alliantie, waarbij een opslagpercentage voor overheadkosten wordt gehanteerd over de directe personeelslasten én de overige lasten, zoals materialen en reiskosten, direct aan de projecten zijn gerelateerd.

### Gehanteerde grondslagen - project ministerie van OCW

Alle projecten waarbij in de voorwaarden is vermeld dat de verantwoording moet plaatsvinden in de FSR tabel zijn bovenstaand opgenomen. Dit betreft een project waarbij Avans Hogeschool uitvoerder is en de hoogte van de subsidie afhankelijk is van het aantal studenten dat voldoet aan de gestelde voorwaarden. Voor de opgegeven studenten geldt dat deze voldoen aan de gestelde voorwaarden ten aanzien van de inschrijving en de opbouw van het door hen gevolgd curriculum.

## BIJLAGE 3 MODEL G VERANTWOORDING VAN SUBSIDIES MET VERREKENINGSCLAUSULE

### G2-A Aflopend per ultimo verslagjaar

| Omschrijving | Toewijzing |            | Bedrag van de toewijzing | Ontvangen tot en met verslagjaar | Totale kosten | Te verrekenen ultimo verslagjaar |
|--------------|------------|------------|--------------------------|----------------------------------|---------------|----------------------------------|
|              | Kenmerk    | Datum      |                          |                                  |               |                                  |
|              |            |            | k€€                      | k€€                              | k€            | k€                               |
| Lerarenbeurs | 643958-1   | 20/08/2014 | 350                      | 331                              | 325           | 6                                |
|              |            |            | 350                      | 331                              | 325           | 6                                |

### G2-B Doorlopend tot in een volgend verslagjaar

| Omschrijving | Toewijzing |            | Bedrag van de toewijzing | Saldo 01-01-2015 | Ontvangen tot en met verslagjaar | Lasten in verslagjaar | Totale kosten 31-12-2015 | Saldo nog te besteden ultimo verslagjaar |
|--------------|------------|------------|--------------------------|------------------|----------------------------------|-----------------------|--------------------------|--|
|              | Kenmerk    | Datum      |                          |                  |                                  |                       |                          |  |
|              |            |            | k€€                      |                  | k€€                              | k€€                   | k€                       | k€                                       |
| Lerarenbeurs | 707748-1   | 21/09/2015 | 406                      | 0                | 406                              | 122                   | 122                      | 284                                      |
|              |            |            | 406                      |                  | 406                              | 122                   | 122                      | 284                                      |

## BIJLAGE 4 DEFINITIES METHODEN EN DATABRONNEN PRESTATIEAFSPRAKEN

| Korte omschrijving                | Bron   | Omschrijving afspraak  | Gehanteerde definitie   |
|-----------------------------------|--------|--|---|
| Studiesucces - uitval             | Osiris | Het aandeel van het totale aantal voltijd bachelorstudenten (eerstejaars ho) dat na één jaar niet meer bij Avans Hogeschool staat ingeschreven bedraagt maximaal 25%.  | Van het aantal VOLTijd BACHELORstudenten dat voor het eerst bij Avans Hogeschool in september van het gekozen collegejaar is gestart (dus waarbij het eerste collegejaar gelijk is aan het gekozen collegejaar (cohort) en ongeacht mogelijke eerdere ho-jaren bij een andere instelling), wordt het aantal (unieke) studenten geteld dat in datzelfde collegejaar is uitgevallen en niet meer verder studeert bij Avans Hogeschool.<br><br>Uitgezonderd zijn de cursisten (Examentype C) en Leerlingen en Minoren (Bekostigingscodes L en M). Bovendien moet voldaan zijn aan de voorwaarde dat de 1 september inschrijving volledig is afgerond (Actiefcode 4). De februari instroom wordt niet meegenomen in de aantallen.   |
| Studiesucces - bachelor rendement | Osiris | Het aandeel van de voltijd bachelorstudenten die zich na het eerste studiejaar opnieuw bij Avans inschrijven (herinschrijvers), dat in de nominale studietijd + één jaar (C+1) bij de hogeschool het bachelordiploma behaalt, bedraagt minimaal 75%. | Van het aantal VOLTijd BACHELORstudenten dat in september van het gekozen collegejaar is gestart bij Avans Hogeschool (dus waarbij Aanvangsjaar INSTELLING gelijk is aan het gekozen collegejaar) EN een inschrijving hebben die start in Aanvangsjaar INSTELLING + 1, wordt het aantal (unieke) studenten geteld dat op vóór het telmoment binnen 5 aaneengesloten jaren gerekend vanaf Aanvangsjaar INSTELLING het bachelordiploma bij Avans Hogeschool heeft behaald. Het criterium of een student al dan niet geslaagd is wordt gebaseerd op twee criteria: de examendatum moet ingevuld zijn én de datum van aanmelding CSA moet ook ingevuld zijn.<br><br>Er wordt geen rekening gehouden met eventuele tussentijdse niet-ingeschreven jaren ten aanzien van de periode van 5 aaneengesloten jaren. |
| Studiesucces - switch             | Osiris | Het aandeel studenten van het totaal aantal voltijd bachelorstudenten (eerstejaars ho) dat na één jaar studie bij een andere studie bij Avans staat ingeschreven, blijft met 12% op vergelijkbaar niveau.  | Van het aantal VOLTijd BACHELORstudenten dat voor het eerst bij Avans Hogeschool in september van het gekozen collegejaar is gestart (dus waarbij het Eerste collegejaar gelijk is aan het gekozen collegejaar (cohort) en ongeacht mogelijke eerdere ho-jaren bij een andere instelling), wordt het aantal (unieke) studenten geteld op of vóór het telmoment in datzelfde collegejaar is uitgevallen buiten de gekozen opleiding (= studie) EN bij een volgende inschrijving een andere opleiding is gaan volgen binnen Avans Hogeschool, hetzij binnen of buiten dezelfde academie.  |

|   |                |   |   |
|---|----------------|---|---|
| Kwaliteit van onderwijs - student-tevredenheid  | NSE-rapportage | Het aandeel van de voltijd studenten dat tevreden of zeer tevreden is over de opleiding in het algemeen (NSE score 4 en 5) bedraagt minimaal 75%. | Het betreft het aandeel van de respondenten (voltijd studenten) in de NSE van februari 2011 respectievelijk 2015 dat tevreden (score in categorie 4) of zeer tevreden (score in categorie 5) is over de opleiding in het algemeen, in het totaal aantal respondenten (voltijd studenten) aan de instelling.   |
| Maatregelen docentkwaliteit, onderwijs-intensiteit en reductie indirecte kosten - docentkwaliteit                       | HRCore         | Het streefpercentage masteropgeleide docenten bij Avans is 70% op 1-1-2016.   | <p>Het aandeel van de docenten (OP) met een master/ PhD in het totaal aantal docenten (OP). De meting is en wordt uitgevoerd:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• op basis van een telling van het aantal mastergeschoolde en PhD-docenten onder de functiecategorie 'onderwijzend personeel' (te weten docentfuncties op schaal 10,11,12,13 en lectoren, dus niet functies als hoofdinstructeur praktijkonderwijs, instructeur praktijkonderwijs, instructeur technische vaardigheden, practicum onderwijsassistent A, practicum onderwijsassistent B).</li> <li>• op basis van de wettelijke titulatuur van (geaccrediteerde) Universitaire masters en hbo-masters. De door de NVAO en vergelijkbare instanties in het buitenland geaccrediteerde masteropleidingen tellen mee in het aandeel mastergekwalificeerd onderwijzend personeel. Docenten die een PhD-titel hebben, hebben ook een mastertitel en zijn in dit resultaat dan ook meegeteld. Voortgezette opleidingen (VO) en MO-B opleidingen hebben we hier niet meegeteld.</li> <li>• op basis van een telling exclusief aanstellingen bij de Academies voor Deeltijd en Kunst en aanstellingen kleiner dan 0,3 fte.</li> </ul> <p>Van het aantal docenten ((onderwijzend personeel (OP) 'smalle' definitie) dat op de peildatum een lopend dienstverband heeft met een aanstellingstotaal groter of gelijk aan 0,3 fte , wordt het aantal docenten geteld waarvan de docent een master heeft. Voor het bepalen van de 0,3 fte ondergrens wordt in het geval een docent meerdere aanstellingen heeft, naar de som van de aanstellingen in fte gekeken. Dat betekent dat als een docent met een master bijv. 4 aanstellingen heeft van ieder 0,1 fte, deze meegeteld wordt.</p> <p>Op het telmoment wordt gekeken naar de groep medewerkers die een actieve aanstelling hebben waarvan de begindatum aanstelling <math>\leq</math> peildatum EN de einddatum aanstelling <math>\geq</math> peildatum EN waarbij de aanstellingsgrondslag niet leeg is.</p> |
| Maatregelen docentkwaliteit, onderwijs-intensiteit en reductie indirecte kosten - onderwijs-intensiteit ('contacturen') | Takenplaatje   | In 2015 kent Avans geen enkele voltijd bacheloropleiding die minder dan 12 geprogrammeerde contacturen in het eerste jaar heeft.                  | Het totaal aantal contacturen dat per jaar wordt geprogrammeerd door een opleiding, exclusief de uren geprogrammeerd voor tentamens/examens, die in de afwikkelperioden plaatsvinden, welke wij zullen delen door het aantal onderwijsweken. Onderwijsweken: die weken, waarin met name het onderwijs conform volgende onderdelen van de definitie wordt geprogrammeerd: werkcollege, hoorcollege, studiebegeleiding, stage begeleiding, mondelinge en schriftelijke tentamens/examens onder begeleiding van docent), assessments, presentaties, mondelinge verdedigingen, peilingen van presentaties, inzage (formatieve toetsing/feedback). In veel gevallen zijn dit de weken 1 t/m 7 in een blok. Docent: Avans docent plus gast-docenten, maar ook praktijkbegeleiders, studieadviseurs en freelancers in het onderwijsproces. Afwikkelperioden zijn weken waarin met name de geprogrammeerde toetsen en tentamens, zonder begeleiding van een docent plaatsvinden. De vele individuele begeleidingsgesprekken worden niet vooraf geprogrammeerd via het rooster, daarom worden alleen die uren meegenomen, waar de studieadviseur voor de groep staat en welke geprogrammeerd is.   |
| Maatregelen docentkwaliteit, onderwijsintensiteit en reductie indirecte kosten - indirecte kosten: OP/OOP               | HRCore         | Avans Hogeschool stelt de volgende norm: verhouding OP/OOP is 60%-40% in fte (ratio 1,50).  | <p>De ratio OP/OOP (fte). De functiebenamingen in Edukaat zijn ingedeeld in categorieën die zijn gebaseerd op de door de HBO-Raad gehanteerde indeling voor OP en OOP (de code 599 bevat de onderwijsgevende functies). Van het totale personeelsbestand dat op het telmoment een lopend dienstverband, wordt het aantal fte onderwijzend personeel (OP) geteld. Hierbij wordt voor OP, conform de prestatieafspraken, de 'brede' definitie gehanteerd.</p> <p>Op het telmoment wordt gekeken naar de groep medewerkers die een actieve aanstelling hebben waarvan de begindatum aanstelling <math>\leq</math> peildatum EN de einddatum aanstelling <math>\geq</math> peildatum EN waarbij de aanstellingsgrondslag niet leeg is.</p>  |



## **CONTACT**

Avans Hogeschool  
Professor Cobbenhagenlaan 13  
5037 DA Tilburg  
088 - 525 75 00

## **COLOFON**

Dit is een uitgave van Avans Hogeschool.

### **Teksten**

College van Bestuur, Diensteenheid Financiën en  
Studentenadministratie en Diensteenheid Marketing,  
Communicatie en Studentenzaken, Avans Hogeschool.

### **Beeld**

Bob van der Vlist, Chris Bonis fotografie,  
Beeldhouwers, Tessa Spaaij, Wim de Leeuw

### **Coördinatie**

Expertisecentrum Sustainable Business, Diensteenheid  
Marketing, Communicatie en Studentenzaken,  
Diensteenheid Financiën en Studentenadministratie,  
Avans Hogeschool.

### **Ontwerp**

L'eau.

Niets uit deze uitgave mag zonder toestemming  
van de uitgever worden overgenomen.